

[IL PERSONAGGIO]

**Luigi Ferraris**
“Terna nel cuore
dell'Europa”

Luca Pagni a pagina 6

Luigi Ferraris e la sfida di Terna “Porterò le nostre reti al centro d'Europa”

IL NUOVO AMMINISTRATORE DELEGATO AVRÀ L'IMPEGNATIVO COMPITO DI FARE DEL GRUPPO UNO DEI PLAYER FONDAMENTALI NELLA REALIZZAZIONE DEL GRANDE NETWORK PER L'INTERCONNESSIONE E LO SCAMBIO DI ENERGIA NEL CONTINENTE

Luca Pagni

Milano

Anche i manager ritornano sul luogo del delitto. L'ultima volta che se ne era occupato, Terna non esisteva ancora: era la divisione dell'alta tensione di Enel, la teoria di tralicci che porta l'elettricità lungo tutta la penisola. Se ne era interessato perché, come direttore finanziario dell'ex monopolista, ha prima lavorato al suo spin off e poi alla quotazione in Borsa, fino al distacco definitivo, lasciandola sotto il controllo della Cassa Depositi e Prestiti. Ma all'epoca, con il mercato libero dell'energia intento a muovere i primi passi, Luigi Ferraris non avrebbe mai immaginato di tornarci da amministratore delegato. E per di più al termine di uno scontro politico che ha visto contrapposte la fazione che fa capo al riconfermato segretario del Pd Matteo Renzi, da una parte, e gli uomini del ministro dell'Economia Pier Carlo Padoa-Schioppa, dall'altra. Alla fine, l'ex premier ha dovuto accettare che i suoi candidati (si è parlato dell'ex numero uno di Acea Roberto Irace nonché dell'amministratore delegato di A2a, Luca Camerano) si facessero da parte. E dare via libera a questo cinquantacinquenne genovese di origine ma ormai romano di adozione, avendo costruito la sua carriera a partire dal 1996 nelle aziende controllate dallo Stato.

L'approdo a Terna è la sua grande occasione, visto che finora il suo è stato un nome noto soprattutto

agli addetti ai lavori, dai gestori dei fondi internazionali ai banchieri d'affari. Ma anche ai piani alti di via XX Settembre, con il ministro Padoa-Schioppa e i vertici di Cdp che lo hanno difeso e imposto come manager affidabile per la sostituzione di Matteo Del Fante, ex banchiere e fiorentino come il premier, passato dopo solo un mandato alla guida di Poste Italiane. Renzi ha così dovuto accontentarsi, si fa per dire, di aver giubilato Francesco Caio, dirigente di lungo corso in Italia (Indesit) e Inghilterra (Cable & Wireless), reo di non aver voluto lavorare su alcuni dossier cari a Palazzo Chigi come l'acquisizione di Pioneer, la società di gestione del risparmio di Unicredit finita ai francesi di Amundi, ma a un prezzo che Caio aveva definito eccessivo. Vicenda che Ferraris ha comunque potuto seguire da un osservatorio privilegiato, visto che nel 2015 ha lasciato Enel per assumere l'incarico di direttore finanziario proprio alla Poste.

Di tutta questa pubblicità, legata a giochi politici e valzer di poltrone, Ferraris avrebbe fatto a meno, avendo costruito tutta la sua carriera sul lavoro in azienda (raccontano che spesso si presenti in ufficio anche al sabato) e molto poco sui salotti romani. Ma ora non potrà più sottrarsi: «In questi anni ha dimostrato nei ruoli che ha ricoperto di essere abile e scaltro. Ora deve dimostrare di avere il carisma per comandare e farsi rispettare», è il parere di un banchiere d'affari milanese che lo conosce bene.

Che sia capace di navigare anche nei momenti meno favorevoli lo ha dimostrato quando tre anni fa è andato in scena in Enel il ribaltone - imposto da Renzi in tutte le partecipate pubbliche - che ha portato Francesco Starace sulla poltrona di amministratore delegato di Enel. Un cambio avvenuto dopo i nove anni di Fulvio Conti, di cui Ferraris è stato uno dei più stretti collaboratori. Entrato in Enel nel

1999 (dopo esperienze in Price WaterhouseCoopers, Piaggio e Finmeccanica), il manager genovese ha scalato tutte le posizioni. Prima come direttore finanziario delle società in cui vennero raggruppate le 15 centrali elettriche da vendere ai privati nell'ambito del processo di liberalizzazione. Poi, dal 2002 al 2004 è stato responsabile pianificazione e controllo della divisione Infrastrutture e Reti, per poi passare con lo stesso ruolo nella capogruppo. Il salto di qualità nel 2008, con la nomina a direttore finanziario di Enel, posizione dalla quale ha curato tutte le attività di capital market della società: dall'aumento di capitale da 8 miliardi nel 2009, dopo la complessa acquisizione della spagnola Endesa, alla quotazione di Enel Green Power (per una valorizzazione da 2,4 miliardi), più tutta la sfilza di emissioni obbligazionarie e la gestione del debito “monstre” da oltre 40 miliardi. A cui va aggiunta l'avvio dell'opera di razionalizzazione di tutte le controllate sudamericane di Endesa, un groviglio di partecipazioni incrociate e catene di controllo infinite, di cui Enel è venuta a capo soltanto pochi mesi fa.

Proprio al Sudamerica lo destina Starace non appena arriva in Enel nel 2014. Il classico “promoveatur ut amoveatur”: l'incarico è prestigioso (responsabile dell'area America Latina e amministratore delegato della Cilena Enersis, il fiore all'occhiello delle controllate d'oltreoceano), ma intanto a Roma un altro prende il suo posto come direttore finanziario. Ecco perché, alla prima occasione, quando Cdp cerca un direttore finanziario da mettere accanto a Caio diventato numero uno di Poste Italiane, Ferraris ha lasciato il gruppo dopo sedici anni.

Ma l'esilio in Sud America, tutto sommato, potrebbe rivelarsi utile. Nonostante qualche turbolenza (vedi il rallentamento dell'economia in Brasile), il continente ha vo-

glia di crescere e ha fame di energia. Soprattutto di infrastrutture: Terna ha già vinto due gare da 250 milioni di investimento in Brasile (porterà la luce anche nella capitale federale) e in Uruguay, ma conta di partecipare anche a molti altri progetti in corso, sfruttando anche la presenza di Enel in tutta l'America Latina.

Sebbene la gestione della rete nazionale sia la prima fonte di redditività dell'azienda nonché la priorità industriale del gruppo, la crescita nelle attività “non regolate” sarà uno dei mantra della gestione Ferraris: da qui dovranno arrivare nei prossimi cinque anni 350 milioni di ebitda aggiuntivo, con una crescita del 40 per cento rispetto al precedente piano. In parte da investimenti nelle rinnovabili: come il recente accordo con le Fs per l'installazione di centrali a pannelli solari lungo il percorso dell'Alta Velocità per alimentare il Frecciarossa.

Ma Ferraris dovrà impegnarsi soprattutto nelle attività che potrebbero fare di Terna uno dei player fondamentali per la realizzazione di una rete europea dell'energia. Perché dopo l'inaugurazione del nuovo collegamento tra Calabria e Sicilia e il prossimo della Gissi-Foggia, sono stati eliminati gli ultimi colli di bottiglia che pesavano non poco sui costi della bolletta nazionale. Collegata l'Italia, ora bisogna collegare gli italiani al resto d'Europa, ma anche all'Africa. Nel piano di investimenti da 4 miliardi al 2021, è previsto - per esempio - il completamento del cavo che collegherà la costa adriatica con il Montenegro, con un interscambio fondamentale con tutti gli stati balcanici, che farà così il paio con quello già esistente con la Grecia. Allo stesso modo, dovranno proseguire sia le opere per le interconnessioni con la Francia e l'Austria, ma anche le attività di lobby con gli altri operatori europei (e con l'Unione Europea) per la definizione delle regole che con-

sentano lo scambio di energia lungo tutto il continente.

La geopolitica dell'energia coinvolgerà Ferraris su un piano ancora più alto. Al momento è solo una suggestione, ma gli europei dovranno presto fare i conti con uno dei progetti più ambiziosi della Cina: creare una sorta di "internet dell'elettricità", in contrapposizione alla rete informatica di marca

statunitense. In pratica, si tratta di creare una infrastruttura globale dell'energia, alimentata soprattutto da rinnovabili e sostenuta da reti in parte esistenti, ma in buona parte da costruire, e che possa mettere in collegamento l'elettricità prodotta in Australia con quella del Canada.

E i cinesi Ferraris ce li ha in casa: il 30 per cento di Cdp Reti, la scato-

la che controlla a sua volta il 30 per cento di Terna (ma anche di Snam) è in mano a State Grid of China, la più grande utility del mondo che sarà uno dei protagonisti dell'Internet elettrico che ha in mente il governo di Pechino. Non per nulla, State Grid ha già comprato pezzi di rete in Grecia, Spagna e Portogallo. Non è un caso che sia partita dal sud Europa, perché de-

ve essere realizzato ancora il primo collegamento con l'Africa. E, guarda caso, Terna ha appena chiesto un primo finanziamento all'Unione Europea per la realizzazione di un cavo tra Sicilia e Tunisia, per un investimento complessivo di 600 milioni. Sarà anche fantageopolitica energetica ma Ferraris farà bene a prendere subito in mano il dossier.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

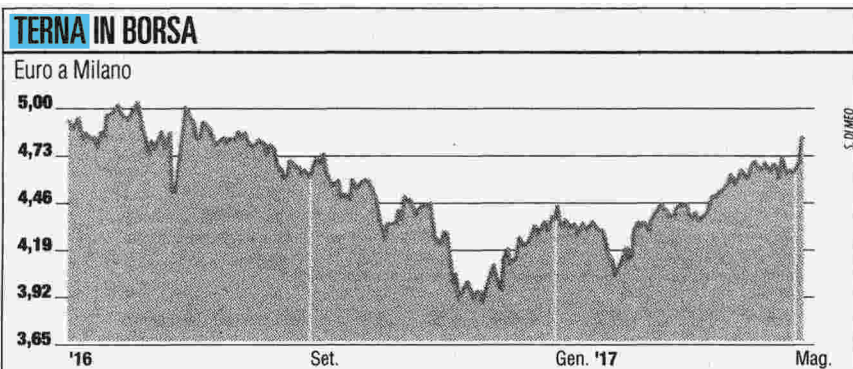
[LA SCHEDA]

Dalla laurea a Genova alle aziende di Stato tra giochi politici e valzer di poltrone

Luigi Ferraris è nato a Legnano nel 1962, ma si è trasferito presto con i genitori a Genova. Laureato in Economia e Commercio presso l'Università di Genova, è sposato e ha due figli. Parla correntemente inglese e spagnolo. La sua carriera professionale comincia nel settore auditing di Price Waterhouse. Le esperienze in azienda cominciano nel 1990 im Agusta, Piaggio VE e Sasib Beverage. Dal 1996 al 1999 entra nell'orbita delle aziende di Stato prima in società controllate da Finmeccanica e poi in Enel. Dal 1999 al 2001 è ad di Eurogen, Elettrogen, Interpower, società di generazione destinate alla vendita nell'ambito del processo di liberalizzazione del mercato. Dal 2002 a inizio 2004 diventa responsabile Pianificazione e Controllo della divisione "Infrastrutture e Reti" e "Mercato", stesso ruolo in cui viene chiamato dal 2004 al 2005 nella capogruppo. Da Giugno 2008 a Novembre 2014 è direttore finanziario di Enel. Ha ricoperto ruoli nel consiglio di amministrazione di Enel Green Power (di cui è stato presidente), di Endesa, maggiore utility spagnola e quotata alla Borsa di Madrid. Da novembre 2014 a gennaio 2015 è stato responsabile dell'Area America Latina e amministratore delegato della cilena Enersis, capofila degli investimenti del gruppo nell'area sudamericana. Nel febbraio 2015 si sposta in Poste Italiane dove diventa direttore finanziario.

È docente di "Energy Management" nell'ambito del master in Business Administration presso il dipartimento di Economia dell'università Luiss "Guido Carli" di Roma, dove è stato docente di "Strategie d'impresa", "Planning and Control" e "Sistemi di controllo di Gestione".

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Luigi Ferraris
amm.re
delegato
di Terna
visto
da Dariush
Radpour



Ritaglio stampa ad uso esclusivo del destinatario, non riproducibile.