

LA METODOLOGIA DEI CONFRONTI

Analisi comparata delle performance di sostenibilità

Nella convinzione che la comparazione delle performance ambientali, sociali e di governance interessi, oltre che l'azienda stessa, anche i suoi stakeholder, nel Rapporto di Sostenibilità 2016 trovano spazio, come negli anni precedenti, alcuni confronti tra i risultati di Terna e quelli di altre imprese. Gli indicatori di sostenibilità comparati riguardano le seguenti tematiche: emissioni di CO₂, tasso di incidenza delle perdite di SF₆, ore di formazione pro-capite erogate ai dipendenti e tasso di turnover in uscita del personale.

Di seguito si richiamano i principali criteri adottati nell'analisi, come premessa per la lettura e l'interpretazione dei confronti sui singoli indicatori all'interno del Rapporto:

- sono stati identificati tre panel di aziende: il primo costituito dalle aziende di trasmissione (Transmission System Operator) europee e dalle principali extraeuropee per chilometri di linee gestite; il secondo, a carattere multisettoriale, composto da grandi aziende italiane (le 40 aziende quotate nel FTSE MIB alla data del 13/09/2014); il terzo formato dalle best performer internazionali del settore "Electric Utilities – ELC" (individuate dall'agenzia di rating di sostenibilità RobecoSAM, e ricomprese nell'indice Dow Jones Sustainability World a settembre 2015). Lo scopo dei tre panel è di garantire, anche in relazione al tipo di indicatore esaminato, un confronto tra aziende con le stesse caratteristiche operative, un confronto italiano e uno con le top performer internazionali dello stesso settore; tra le aziende dei tre panel, sono state prese in considerazione quelle che rendono pubbliche informazioni utili ai confronti sul proprio sito attraverso il Rapporto di Sostenibilità (anche nel caso in cui questo non sia stato redatto seguendo le linee guida GRI) oppure attraverso altre documentazioni (HSE Report, Relazione finanziaria, etc.). Ciò ha comportato una riduzione del campione rispetto al numero di aziende del panel di partenza; l'analisi comparata si riferisce necessariamente ai dati del 2015, dal momento che i confronti sono stati elaborati mentre i Rapporti 2016 erano, come quello di Terna, in fase di elaborazione.

È da segnalare che, nonostante l'esclusione di dati esplicitamente non omogenei, in numerosi casi permangono dubbi sull'effettiva comparabilità tra aziende, soprattutto in situazioni di significativi scostamenti tra i dati dichiarati da alcune aziende e il valore medio del gruppo di riferimento.

Nel confronto sulle emissioni di CO₂ i dati sono espressi come quantità fisiche in valore assoluto ed evidenziano perciò livelli molto diversi in relazione al tipo di attività produttiva e alla dimensione d'impresa. In questo caso, il confronto fornisce informazioni sulla diversa rilevanza degli aspetti ambientali considerati per le singole imprese, ma non assolve al compito di rendere comparabili le performance.

TABELLA DI SINTESI

PANEL	TSO	FTSE-MIB	DJSI - ELECTRIC UTILITIES
Aziende considerate	53	40	9
Aziende con dati utili	23	32	9

Panel FTSE-MIB

La seguente tabella si riferisce alle aziende quotate nel FTSE MIB alla data del 13/09/2016. È specificato il settore di riferimento e nell'ultima colonna si riporta una "x" in corrispondenza delle aziende per le quali è stato possibile reperire dati utili per i confronti.

AZIENDA	SETTORE	DATI
A2a	Energia	X
Atlantia	Trasporti	X
Azimut Holding	Servizi finanziari	
Banca Mediolanum	Assicurazioni & Bancario	X
Banca Monte Paschi Siena	Bancario	X
Banca Pop Emilia Romagna	Bancario	X
Banca Pop Milano	Bancario	X
Banco Popolare	Bancario	X
Buzzi Unicem	Cemento	X
Campari	Bevande	
Cnh Industrial	Capital goods	X
Enel	Energia	X
Eni	Petrolio & Gas	X
Exor	Holding	
Ferrari		X
Fiat Chrysler Automobiles	Autoveicoli & Editoria	X
Fincobank	Bancario	
Generali	Assicurazioni	X
Intesa Sanpaolo	Bancario	X
Italcementi	Edilizia e Materiali	X
Leonardo - Finmeccanica	Aeronautica & Difesa	X
Luxottica	Occhiali	
Mediaset	Media & Comunicazione	X
Mediobanca	Bancario	X
Moncler	Abbigliamento	X
Poste Italiane	Servizi logistico-postali, finanziari, assicurativi, comunicazione digitale	X
Prysmian	Cavi	X
Recordati	Farmaceutico	
Saipem	Petrolifero	X
Salvatore Ferragamo	Lusso	X
Snam	Gas naturale	X
Stmicroelectronics	Elettronica	X
Telecom Italia	Telecomunicazioni	X
Tenaris	Trasmissione di energia elettrica	X
Terna - Rete Elettrica Nazionale	Trasmissione di energia elettrica	X
Ubi Banca	Bancario	X
Unicredit	Bancario	X
Unipol	Servizi finanziari	X
Unipolsai	Assicurazioni	
Yoox Net-A-Porter Group	Moda e design	

Panel Electric Utilities – ELC

La seguente tabella riporta le aziende selezionate per il Panel “Electric Utilities – ELC”. In questo gruppo vengono incluse le best performer internazionali del settore Electric Utilities individuate dall’agenzia di rating di sostenibilità RobecoSAM che a settembre 2016 risultavano ricomprese nell’indice Dow Jones Sustainability World. E’ specificato il paese in cui è presente la sede legale e si riporta una “x” in corrispondenza delle aziende per le quali è stato possibile reperire dati utili per i confronti.

DJSI WORLD	PAESE	DATI
Acciona	Spagna	X
Cia Energetica de Minas Gerais	Brasile	X
EDP - Energias de Portugal SA	Portogallo	X
Electricite de France	Francia	X
Endesa	Spagna	X
Enel	Italia	X
Iberdrola	Spagna	X
Terna - Rete Elettrica Nazionale	Italia	X
Red Electrica	Spagna	X

Panel TSO

Le tabelle che seguono riportano gli operatori di trasmissione che sono stati analizzati. Nella prima tabella sono elencati gli operatori che fanno parte dell'ENTSO-E, il network europeo dei gestori di rete dei sistemi di trasmissione di energia elettrica; nella seconda tabella, invece, sono riportate le principali aziende di trasmissione extraeuropee. Per ciascun TSO viene specificato: il paese in cui opera prevalentemente, altri settori o altre attività svolte e infine, nell'ultima colonna si riporta una "x" in corrispondenza delle aziende per le quali è stato possibile reperire dati utili per i confronti.

AZIENDA	PAESE	ALTRE ATTIVITÀ - ALTRI SETTORI
Austrian Power Grid AG	Austria	
Vorarlberger Übertragungsnetz GmbH	Austria	
Nezavisni operator sustava u Bosni i Hercegovini	Bosnia Herzegovina	
Ela System Operator SA	Belgio	
Electroenergien Sistemen Operator EAD	Bulgaria	
Swissgrid ag	Svizzera	
Cyprus Transmission System Operator	Cipro	
ČEPS a.s.	Repubblica Ceca	
TransnetBW GmbH	Germania	
TenneT TSO GmbH*	Germania	
Amprion GmbH	Germania	
50Hertz Transmission GmbH	Germania	
Energinet.dk	Danimarca	Gas
Elering AS	Estonia	Gas
Red Eléctrica de España	Spagna	
Fingrid Oyj	Finlandia	
Réseau de Transport d'Electricité	Francia	
National Grid Electricity Transmission plc	Regno Unito	Generazione - Gas
System Operator for Northern Ireland Ltd	Irlanda del Nord	
Scottish Hydro Electric Transmission plc	Regno Unito	Generazione - Distribuzione - Gas
Scottish Power Transmission plc	Regno Unito	Generazione - Distribuzione - Gas
Independent Power Transmission Operator S.A.	Grecia	
HOPS d.o.o.	Croazia	
MAVIR	Ungheria	
EirGrid plc	Irlanda	
Landsnet hf	Islanda	
Terna - Rete Elettrica Nazionale	Italia	
Litgrid AB	Lituania	
Creos Luxembourg S.A.	Lussemburgo	Gas
AS Augstsprieguma tīkls	Lettonia	
Crnogorski elektroprenosni sistem AD	Montenegro	
MEPSO	Macedonia	
TenneT TSO B.V.*	Paesi bassi	
Statnett SF	Norvegia	Distribuzione
Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A.	Polonia	
Rede Eléctrica Nacional, S.A.	Portogallo	Gas
C.N. Transelectrica S.A.	Romania	
JP Elektromreža Srbije	Serbia	
Svenska kraftnät	Svezia	
ELES, d.o.o.	Slovenia	
SEPS	Slovacchia	

American Electric Power - AEP	USA	Generazione, Distribuzione
AP TRANSCO	India	Generazione, Distribuzione
China Southern Power Grid	Cina	Distribuzione
Eskom	Sud Africa	Generazione, Distribuzione
FGC UES - Federal Grid Company of Unified Energy System	Russia	
GETCO	India	
Hydro-Québec	Canada	Generazione, Distribuzione
ISA - Interconexión Eléctrica S.A	America Latina	
ITC Holdings	USA	
Maharashtra State Electricity Transmission Co. Ltd.	India	
Power Grid Corporation of India	India	Telecomunicazioni
SGCC - State Grid Corporation of China	Cina	

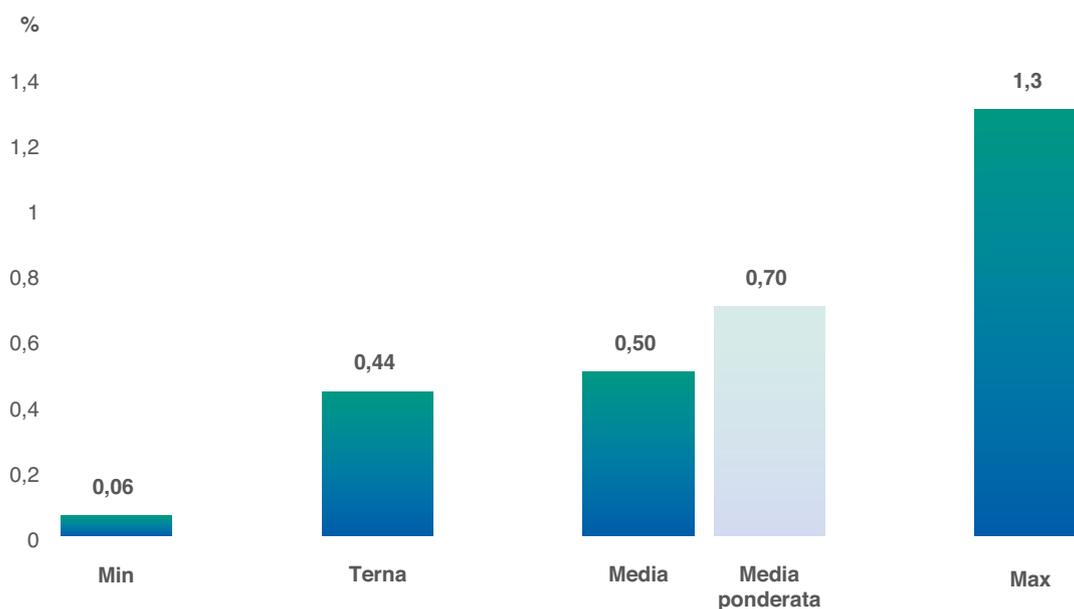
**Ai fini dei confronti i TSO "TenneT TSO GmbH" e "TenneT TSO B.V.", vengono considerati come un'unica azienda.*

PERDITE DI SF₆: DATI A CONFRONTO

Il gas SF₆, utilizzato dalle imprese di trasmissione dell'energia elettrica per le sue ottime proprietà di isolamento elettrico. A causa della specificità del suo utilizzo, il confronto è stato realizzato solo con il panel degli altri TSO.

L'indicatore confrontato è il tasso di perdite rispetto alla quantità totale di gas installato nelle apparecchiature di stazioni. Nel 2016 Terna ha registrato un tasso di perdita pari allo 0,39%. Per il 2015, anno cui è riferito il confronto, le perdite di SF₆ risultavano pari allo 0,44%.

Nel confronto con gli altri operatori di trasmissione, per l'anno 2015 Terna evidenzia un'incidenza delle perdite di SF₆ sotto la media del panel, sia nel caso della media aritmetica (0,50%) sia in quello della media ponderata (0,70), calcolata cioè come rapporto tra somma delle perdite e somma delle quantità installate nel complesso dei TSO.



(1) Si veda al riguardo "IPCC Fifth Assessment Report: Climate Change 2013"

Approfondimenti sull'elaborazione del benchmark "Perdite di SF₆" sono disponibili nella sezione "Sostenibilità" del sito www.terna.it.

EMISSIONI DI CO₂: DATI A CONFRONTO

I dati utilizzati nel confronto in merito alle emissioni di CO₂ sono costituiti dai valori relativi a emissioni dirette e indirette (scope 1 e 2).

L'unità di misura utilizzata per il confronto è la CO₂ equivalente espressa in migliaia di tonnellate, dove per CO₂ equivalente si intende il contributo complessivo dei gas climalteranti al fenomeno dell'effetto serra.

L'analisi è stata effettuata confrontando il valore sulle emissioni di Terna con tre panel di aziende: le aziende quotate nel FTSE-MIB, quelle dell'Electric Utilities ricomprese nell'indice Dow Jones Sustainability World e i TSO ⁽¹⁾.

In assenza di fattori di normalizzazione validi per tutti i settori, si è ritenuto interessante – nonostante la scarsa comparabilità – presentare i dati aziendali sulle emissioni di CO₂ in valore assoluto. Tali dati, che assumono ordini di grandezza molto diversi da caso a caso, forniscono infatti almeno un'indicazione sulla rilevanza delle emissioni di gas serra – quindi della materialità del loro contenimento e mitigazione in chiave di sostenibilità – nei diversi settori e nelle diverse aziende.

Per il 2016 le emissioni di CO₂ imputate all'attività di Terna sono state pari a 136,5 mila tonnellate. Per il 2015, anno per cui è disponibile il confronto, invece, si sono misurate emissioni per 137,1 mila tonnellate di CO₂.

Nel confronto con tutti i tre panel, per il 2015 Terna si posiziona significativamente al di sotto della media. Il dato conferma le evidenze del triennio precedente.

Emissioni di CO₂ (migliaia di tonnellate) - 2015

	TSO	FTSE-MIB	DJSI- Electric Utilities
Dati disponibili ⁽¹⁾	11	25	8
Media	15.996,3	7.762,6	27.085,4
Max	155.478,5	120.164,0	120.164,0
Min	10,8	1,0	37,9
Terna		137,1	

(1) In assenza di dati pubblicati dall'azienda, o di valori direttamente paragonabili, si è ritenuto di poter considerare utili alle analisi i dati riportati nel "CDP Climate Change Report 2016". In totale sono stati utilizzati i dati di CDP per 4 aziende.

Approfondimenti sull'elaborazione del benchmark "Emissioni di CO₂" sono disponibili nella sezione "Sostenibilità" del sito www.terna.it.

TURNOVER DEL PERSONALE: DATI A CONFRONTO

Per “turnover del personale” Terna intende il rapporto tra i flussi in uscita durante l'anno e il numero dei dipendenti al 31 dicembre dell'anno precedente.

Poiché il tasso di turnover del personale è un indicatore indiretto del clima aziendale che riguarda trasversalmente tutti i settori, si sono presi in esame sia i dati delle aziende di trasmissione (panel TSO) sia quelli delle grandi aziende quotate italiane (FTSE-MIB) e delle aziende del settore delle Electric Utilities incluse nell'indice World del Dow Jones Sustainability Index.

Nel **2016** Terna registra un tasso di turnover pari a **1,5%** in linea con il trend registrato prima del 2015.

Nel **2015**, l'anno per il quale sono disponibili i dati comparativi, il tasso di turnover di Terna risentiva dell'attuazione del programma di ricambio generazionale, risultando pari a 13,8%; lo stesso tasso al netto delle uscite incentivate sarebbe stato pari all'1%. Guardando ai tassi medi registrati nei panel di confronto, che risultano allineati a quelli degli anni precedenti, emerge come il tasso di turnover di Terna prima del 2015 e – nel 2015 - al netto del programma di ricambio generazionale, si collochi ben al di sotto della media di tutti i panel considerati.

Tasso di turnover (%) - 2015

	TSO	FTSE-MIB	DJSI- Electric Utilities
Dati disponibili	16	24	9
Media	6,0	8,6	6,6
Max	13,8	22,0	13,8
Min	0,6	1,6	0,8
Terna		13,8	

Approfondimenti sull'elaborazione del benchmark “turnover del personale” sono disponibili nella sezione “Sostenibilità” del sito web.

FORMAZIONE PER I DIPENDENTI: DATI A CONFRONTO

Il confronto delle performance in tema di formazione dei dipendenti prende come riferimento le ore di formazione pro capite erogate dalle aziende.

Poiché la formazione pro capite non dipende dalla dimensione della società né dal settore in cui le aziende operano, si sono presi in esame i dati delle aziende di tutti i tre panel.

Nel 2016 Terna ha erogato 61 ore di formazione per ogni dipendente, in aumento rispetto al 2015 (56). Nel confronto con le altre aziende sui dati 2015 Terna si colloca sopra il valore medio di tutte e tre i panel: TSO Electric Utilities del Dow Jones Sustainability Index e aziende del FTSE-MIB; in quest'ultimo panel Terna registra il massimo valore. In particolare, guardando al quinquennio 2011-2015, Terna ha erogato in media 45 ore di formazione pro-capite ogni anno, contro le 31 del panel FTSE-MIB. Si sottolinea che il dato di Terna non comprende le ore di formazione on the job.

Ore di formazione pro-capite - 2015

	TSO	FTSE-MIB	DJSI- Electric Utilities
Dati disponibili	11	27	9
Media	43,9	30,2	45,7
Max	100,0	56,0	100,0
Min	9,0	5,1	15,1
Terna		56	

Approfondimenti sull'elaborazione del benchmark "formazione del personale" sono disponibili nella sezione "Sostenibilità" del sito www.terna.it.