

Survey sui costi di transizione e di transazione legati alle differenti configurazioni zonali analizzate nell'ambito del presente studio di revisione zonale

Introduzione – Qual è lo scopo di questo survey?

La modifica della configurazione zonale può comportare costi di transizione e/o costi di transazione per gli Stakeholders. Per questo motivo, ai sensi dell'articolo 33.b.iii del Regolamento (UE) 2015/1222 (CACM), il confronto tra le diverse configurazioni alternative deve tenere conto, tra gli altri, anche dei loro diversi impatti in termini di tali fonti di costo.

Il tipo di costi da valutare in questo ambito e la loro entità varia in modo significativo tra i diversi attori impattati dal cambio di configurazione zonale. Questa variabilità rende quindi molto complessa l'attività di quantificazione dei costi totali di sistema.

Per tale motivo, Terna ritiene opportuno dare agli Stakeholders l'opportunità di fornire un'indicazione sulle loro fonti di costo conseguenti al cambio di configurazione zonale (distintamente per ciascuna alternativa in esame) insieme ad una stima degli stessi.

Sulla base delle stime ricevute, Terna potrà dunque completare le valutazioni attualmente in consultazione con un ulteriore indicatore volto a valorizzare i differenti impatti conseguenti alle diverse configurazioni zonali ipotizzate.

Dato che la rappresentatività delle analisi conseguenti a questo survey aumenta con il numero di risposte ricevute, Terna invita tutti gli Stakeholders a contribuire a questo survey anche, eventualmente, con risposte parziali.

Costi di transizione e transazione – Cosa sono?

In questo survey, i **costi di transizione** sono intesi come quei costi, legati al cambio della struttura zonale, che devono essere sostenuti una sola volta (ad esempio, i costi per l'adeguamento dei sistemi IT, i "costi non recuperabili" di investimenti che non risultano più opportuni a seguito del cambio atteso nei prezzi di mercato). Questo tipo di costi può anche dipendere dal tempo di implementazione della nuova configurazione zonale (inteso come il lasso di tempo che intercorre tra l'approvazione del cambiamento e l'effettiva implementazione sui mercati), Terna suggerisce quindi di indicare l'eventuale variazione della stima fornita al variare di tale tempistica di implementazione (per tempi che variano dai 6 mesi ai 3 anni).

I **costi di transazione** sono invece intesi come quei costi necessari alla partecipazione nei mercati. Questi sono sovraccosti permanenti sostenuti, ad esempio, per la ricerca di informazioni, per le contrattazioni, per la regolamentazione e l'applicazione della stessa. Allo scopo della presente analisi, è sufficiente riportare indicazione del delta costi atteso rispetto alla configurazione attuale.

Overview sulle tipologie di costi e alcuni esempi

In Tabelle 1 è riportata una sintesi degli attori rilevanti e delle rispettive tipologie di costi attese, nonché alcuni esempi esplicativi.

La tabella non va considerata esaustiva, ma solo come guida alla comprensione. Nella risposta, si è quindi liberi di integrare tale lista con ulteriori voci e/o commenti utilizzando lo spazio lasciato a disposizione.

Tabella 1: Tipologie di costi

Attore	Attività	Motivazione\esempi
Istituzioni governative (inclusi Enti Regolatori)	Disegno legale/regolatorio	<ul style="list-style-type: none"> • Adeguamento degli schemi di incentivazione (es. RES) se legati ai prezzi zonali • Rischi legali
	Altro	•
Produttori	Organizzative	• Ridimensionamento dei team
	Operative ed IT	<ul style="list-style-type: none"> • L'adattamento ad una struttura zonale differente comporta costi di apprendimento (es. messa a punto di nuovi strumenti di previsione) • Perdita temporanea di efficienza • Modifica sistemi IT e/o sviluppo di nuovi sistemi
	Approvvigionamento finanziario e contratti	<ul style="list-style-type: none"> • Modifica di accordi bilaterali • Aumento dei costi per strumenti di copertura finanziaria • Rivalutazione dei contratti e delle posizioni esistenti
	Altro	• "Costi non recuperabili" legati ad investimenti avviati non più sufficientemente remunerativi
Trader e istituzioni bancarie	Organizzative	•
	Operative ed IT	<ul style="list-style-type: none"> • Ristrutturazione delle attività • L'adattamento ad una struttura zonale differente comporta costi di apprendimento (es. messa a punto di nuovi strumenti di previsione) • Perdita temporanea di efficienza • Aumento dei costi per strumenti di copertura finanziaria
	Approvvigionamento finanziario e contratti	<ul style="list-style-type: none"> • Costi per adattare i contratti esistenti ai nuovi prezzi zonali • Costi per la negoziazione di nuovi contratti
	Altro	•
DSOs	Organizzative	•
	Operative ed IT	•
	Approvvigionamento finanziario e contratti	•
	Altro	•
Electricity exchanges incl. clearing houses and OTC Platforms	Organizzative	•

	Operative ed IT	<ul style="list-style-type: none"> • Modifica sistemi IT e/o sviluppo di nuovi sistemi
	Approvvigionamento finanziario e contratti	<ul style="list-style-type: none"> • Costi per adattare i contratti esistenti ai nuovi prezzi zonali • Costi per la negoziazione di nuovi contratti
	Altro	<ul style="list-style-type: none"> • Modifica e/o definizione di nuovi prodotti (e.g.LTR)
Consumatori finali e società di vendita	Organizzative	<ul style="list-style-type: none"> •
	Operative ed IT	<ul style="list-style-type: none"> • Modifica sistemi IT e/o sviluppo di nuovi sistemi • Costi per la modifica dei portafogli di clienti
	Contracts and financial procurements	<ul style="list-style-type: none"> • Costi per adattare i contratti esistenti ai nuovi prezzi zonali
	Altro	<ul style="list-style-type: none"> • Aumento dei costi per strumenti di copertura finanziaria • Modifica di accordi bilaterali • Potenziali perdite per le società di vendita che non riusciranno (subito) a traslare eventuali incrementi di prezzi sui consumatori • Potenziali perdite per i consumatori che non beneficieranno (subito) di eventuali decrementi dei prezzi zonali

Nel caso si vogliano fornire integrazioni o commenti alla tabella precedente, si prega di farlo nel form seguente.

<ul style="list-style-type: none"> • • • • • • •

Stime dei costi

Si prega di inserire, rispettivamente in Tabella 2 e Tabella 3, la propria stima dei costi di transizione e transazione connessi al passaggio dalla configurazione esistente a ciascuna delle alternative analizzate nello studio. Si suggerisce inoltre, laddove rilevante, di fornire indicazione di come tale stima vari in funzione dei tempi di implementazione (da 6 mesi a 3 anni).

Table 2: Stime costi di transizione- mln€

Attore	Attività	Alternativa base	Alternativa base + separazione isole	2 zone continentali	2 zone continentali + separazione isole	AEEGSI	Commenti
Istituzioni governative (inclusi Enti Regolatori)	Disegno legale/regolatorio						
	Altro						
Produttori	Organizzative						
	Operative ed IT						
	Approvvigionamento finanziario e contratti						
	Altro						
Trader e istituzioni bancarie	Organizzative						
	Operative ed IT						
	Approvvigionamento finanziario e contratti						
	Altro						
DSO	Organizzative						
	Operative ed IT						
	Approvvigionamento finanziario e contratti						

	Altro
Electricity exchanges incl. clearing houses and OTC Platforms	Organizzative
	Operative ed IT
	Approvvigionamento finanziario e contratti
	Altro
Consumatori finali e società di vendita	Organizzative
	Operative ed IT
	Approvvigionamento finanziario e contratti
	Altro

Tabella 3 Stime costi di transazione¹ - mln€

Attore	Attività	Alternativa base	Alternativa base + separazione isole	2 zone continentali	2 zone continentali + separazione isole	AEEGSI	Commenti
Istituzioni governative (inclusi Enti Regolatori)	Disegno legale/regolatorio						
	Altro						
Produttori	Organizzative						
	Operative ed IT						
	Approvvigionamento finanziario e contratti						
	Altro						
Trader e istituzioni bancarie	Organizzative						
	Operative ed IT						
	Approvvigionamento finanziario e contratti						
	Altro						
DSO	Organizzative						
	Operative ed IT						

¹ Stime espresso in valori annuali

	Approvvigionamento finanziario e contratti
	Altro
Electricity exchanges incl. clearing houses and OTC Platforms	Organizzative
	Operative ed IT
	Approvvigionamento finanziario e contratti
	Altro
Consumatori finali e società di vendita	Organizzative
	Operative ed IT
	Approvvigionamento finanziario e contratti
	Altro