

**TERNA - Rete Elettrica Nazionale Società per Azioni  
Assemblea Ordinaria degli Azionisti  
Roma - 21 maggio 2025**



**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI  
21 MAGGIO 2025**

Risposte alle domande pervenute  
prima dell'Assemblea ai sensi  
dell'articolo 127-ter del Decreto  
Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58

## Premessa

Preliminarmente si richiama l'attenzione degli azionisti in ordine al rispetto delle disposizioni di cui all'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading" della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018 recante la "disciplina delle controparti centrali, dei depositari centrali e dell'attività di gestione accentrata" per l'esercizio del diritto di porre domande prima dell'assemblea previsto dall'art. 127-ter, comma 1-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza"), come ricordato nell'ambito dell'avviso di convocazione dell'Assemblea ai sensi dell'art. 125-bis, comma 4, lettera b) al n. 1 dello stesso Testo Unico della Finanza.

Con riferimento alle disposizioni di legge riportate si precisa, anche quest'anno, che il testo dell'art. 127 ter del Testo Unico della Finanza richiamato dallo stesso Azionista nell'introduzione alle sue domande è risalente e che tale articolo è stato modificato, dapprima, dall'art. 3 del d.lgs. n. 91 del 18 giugno 2012 (come rettificato con avviso pubblicato sulla G.U. n. 155 del 5.7.2012) e, successivamente, dall'art. 3 del D.Lgs. n. 49 del 10 maggio 2019. Si riporta il testo vigente dell'articolo in questione:

«Art. 127-ter - (Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. Coloro ai quali spetta il diritto di voto possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea. Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

1-bis. L'avviso di convocazione indica il termine entro il quale le domande poste prima dell'assemblea devono pervenire alla società. Il termine non può essere anteriore a cinque giorni di mercato aperto precedenti la data dell'assemblea in prima o unica convocazione, ovvero alla data indicata nell'articolo 83-sexies, comma 2, qualora l'avviso di convocazione preveda che la società fornisca, prima dell'assemblea, una risposta alle domande pervenute. In tale ultimo caso le risposte sono fornite almeno due giorni prima dell'assemblea anche mediante pubblicazione in una apposita sezione del sito *internet* della società e la titolarità del diritto di voto può essere attestata anche successivamente all'invio delle domande purché entro il terzo giorno successivo alla data indicata nell'articolo 83-sexies, comma 2.

2. Non è dovuta una risposta, neppure in assemblea, alle domande poste prima della stessa, quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e

risposta" nella sezione del sito *Internet* della società indicata nel comma 1-*bis* ovvero quando la risposta sia stata pubblicata ai sensi del medesimo comma.

3. Si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto».

Si precisa inoltre che – anche a norma di quanto disposto dal Regolamento assembleare – nel presente documento sono riportate le risposte a quelle domande che, ai sensi dell'art. 127-*ter* del Testo Unico della Finanza, sono attinenti all'ordine del giorno dell'assemblea. In tale spirito sono state fornite le risposte evitando di dare rilievo ad aspetti di singole domande caratterizzate da un elevato tecnicismo o di portata circoscritta o comunque attinenti a tematiche coperte dal diritto alla *privacy* o alla riservatezza.

Le risposte sono date in via sintetica e in base a quanto è stato possibile rilevare nei tempi previsti e a quanto consta alla Società, che si riserva, in ragione delle numerosità delle domande e della loro ampiezza, ogni approfondimento in merito e a fornire, se del caso, dei chiarimenti diretti agli azionisti interessati che potranno avanzare richiesta in tal senso per il tramite degli uffici preposti alla gestione dei rapporti con gli azionisti.

Si precisa, infine, che, come indicato nell'avviso di convocazione, alle domande pervenute prima dell'Assemblea – e comunque entro 12 maggio 2025 – è data risposta, entro il 19 maggio 2025, mediante pubblicazione nella [sezione](#) del sito *internet* della Società dedicata alla presente Assemblea. La Società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

Non è dovuta una risposta, neppure in Assemblea, alle domande poste prima della stessa, quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" nel sito *internet* della Società ovvero quando la risposta sia stata già pubblicata in tale sezione del sito *internet* della Società.

## Risposte alle domande dell'azionista Marco Bava

### Richiesta di:

**A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it) .**

**In risposta a :** Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il file non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

**R:** Si conferma che è necessaria una comunicazione specifica dell'intermediario, poiché la comunicazione per l'esercizio del diritto di ispezione dei libri sociali è specificamente normata dall'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018", a differenza della comunicazione per l'esercizio del diritto di intervento e l'esercizio del diritto di voto, che invece è disciplinata dall'art. 41 del medesimo provvedimento sul post-trading: le comunicazioni attestanti il possesso per l'esercizio dei diritti sopra menzionati sono state specificamente tenute distinte dal regolatore perché l'esercizio dei rispettivi diritti segue logiche, tempistiche ed esigenze completamente diverse; inoltre, la disciplina del diritto di intervento in assemblea, dovendo conformarsi a comuni esigenze a livello internazionale, deriva dalla implementazione della normativa europea (in particolare del Regolamento UE 1212/2018), mentre il diritto di ispezione dei libri sociali è regolato sulla base di esigenze meramente locali.

In particolare, il diritto di intervento in assemblea non comporta il c.d. "blocco" delle azioni (come voluto dagli standard internazionali sul general meeting), essendo il possesso dell'azionista rilevato in uno specifico istante (vale a dire, per il mercato

italiano, la chiusura della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data dell'assemblea) e le azioni sono di conseguenza alienabili nell'istante successivo; invece, il diritto di ispezione dei libri sociali comporta il "blocco" delle azioni durante il periodo di esercizio del diritto, che si può protrarre su un arco temporale più prolungato.

Riguardo ai costi, sussiste in ogni caso un costo in termini di risorse impiegate per generare l'estrazione, verifica dei dati e invio degli stessi.

## **B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

**Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF) In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.**

**Certificazione Unicredito n:**

Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, puo' essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio :

**RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2024, 2025 ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.**

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con

le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico**: che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare ?**

**Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di**

**partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.**

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non è stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che è stato ignorato.** Ma i soprusi non finiscono qui : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che è obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

### **Conclusioni**

**Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e**

**liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.**

**Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.**

**La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.**

**La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:**

- valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**

- **consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

**Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.**

**Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità'**

**R:** Si rammenta che la Società ha convocato l'assemblea consentendo ai soci di parteciparvi mediante ricorso esclusivo al Rappresentante Designato nell'esercizio di una facoltà espressamente riconosciuta a tutti gli emittenti quotati dall'art. 106 del D.L. n. 18/2020, convertito con modificazioni dalla L. n. 27/2020, il cui termine finale di applicazione è stato da ultimo prorogato al 31 dicembre 2025 dal Decreto-Legge 27 dicembre 2024, n. 202, convertito con modificazioni dalla Legge 21 febbraio 2025 n. 15.

Le modalità di svolgimento dell'assemblea previste dal citato art. 106 del D.L. n. 18/2020, oltre ad essere rispettose anche delle indicazioni fornite dalla Consob con la Comunicazione n. 3 del 10 aprile 2020, consentono ai soci di poter esercitare le prerogative fondamentali spettanti alla generalità degli azionisti, ivi inclusi i diritti normalmente esercitabili anche in sede assembleare, quali la possibilità di presentare individualmente proposte di deliberazione ovvero domande sugli argomenti all'ordine del giorno, preservando così la dialettica endosocietaria.

In virtù di quanto precede, l'azione di responsabilità proposta ai sensi dell'art. 2393, comma 2, cod. civ., si ritiene inammissibile poiché priva dei presupposti di fatto e di diritto.

## DOMANDE

**1) Terna, ha ufficialmente presentato la Fondazione Terna ed ha lanciato una consultazione tra i propri dipendenti per raccogliere opinioni, proposte e priorità relative all'impegno della Fondazione. Quali sono stati gli esiti?**

**R1:** A novembre 2024, in vista dell'avvio delle sue attività operative, la Fondazione ha realizzato una survey conoscitiva presso i dipendenti per sottoporre ad una loro valutazione la proposta di indirizzi strategici. Hanno risposto 812 persone, con una distribuzione per età e per genere perfettamente coerente con le caratteristiche della popolazione aziendale del Gruppo Terna.

Le domande generali sull'impegno nel sociale sin qui profuso da Terna, sulla necessità di aumentarlo e sulla scelta di creare una Fondazione quale strumento attuativo di tale impegno le risposte hanno evidenziato, rispettivamente, un giudizio positivo per il primo quesito (55%), una forte richiesta (82%) di aumentare l'impegno e una piena adesione al progetto della Fondazione (84%).

Il quesito sui tre indirizzi programmatici – che contemplava la possibilità di risposte multiple nonché l'indicazione di ulteriori ambiti di intervento – è stata altrettanto positiva (69% Istruzione; 57% contrasto alle Disuguaglianze e 52% Pari opportunità di accesso al mondo del lavoro).

**2) Terna rilancia e guarda al lungo termine con l'obiettivo di alimentare la transizione energetica. Ventitré miliardi di euro di investimenti nella rete elettrica in dieci anni per integrare al meglio le fonti rinnovabili e aumentare la capacità di trasporto. Il piano di sviluppo 2025-2034 di Terna prevede un aumento delle risorse del 10% rispetto al piano precedente per far fronte «alle urgenti necessità» imposte dal contesto attuale, come ha sottolineato l'amministratrice delegata e direttrice generale, Giuseppina Di Foggia. «Le richieste di connessione di impianti**

**rinnovabili, di sistemi di accumulo e, sempre più negli ultimi mesi, di data center, sono in costante aumento», ha osservato Di Foggia evidenziando come la richiesta per i centri per il calcolo computazionale sia cresciuta di sei volte nel 2024 rispetto all'anno precedente e di oltre 20 dal 2021. Sono domande che, nel breve e nel medio termine, l'ad è «molto sicura» che Terna possa sostenere. Allo stesso tempo, ha rimarcato, si andrà avanti con i progetti nell'adriatico e nel Tirreno. In cosa consiste?**

**R2:** I progetti a cui fa riferimento l'AD Giuseppina Di Foggia sono rispettivamente per la parte adriatica:

- l'HVDC Adriatic Link (Villanova-Fano), per il quale è stato emanato il decreto autorizzativo a gennaio 2024 e con entrata in esercizio prevista nel 2029;
- la dorsale adriatica HVDC Forli-Foggia per la quale è in corso la stesura della Sintesi non Tecnica da presentare al MASE entro il 2025 e con entrata in esercizio prevista nel 2033/34;

e per la parte tirrenica i progetti:

- Tyrrhenian Link, in fase realizzativa, con entrata in esercizio prevista nel 2028. A maggio 2025 è stata completata la posa del primo cavo sottomarino del ramo est tra Sicilia e Campania;
- HVDC Milano – Montalto per il quale è in corso la Consultazione Pubblica, con entrata in esercizio prevista 2033-34.

**3) È vero che le comunità energetiche sono nate per non fare usare la rete nello scambio di energia, e che ci sono tempi lunghi nell'allaccio degli impianti fotovoltaici? Per cui bisogna andare in emissione 0?**

**R3:** Una comunità energetica condivide l'energia rinnovabile prodotta tra diversi soggetti, siano essi produttori e/o consumatori, connessi alla medesima cabina primaria grazie all'impiego della rete nazionale di distribuzione di energia elettrica che rende possibile la condivisione "virtuale" di tale energia.

Tale configurazione consente di coordinare consumi e produzioni minimizzando l'impegno della Rete di Trasmissione Nazionale, che consente comunque di trasportare verso (o da) altre porzioni di rete l'energia prodotta (consumata) in eccesso.

A fronte dello sviluppo di nuove iniziative che richiedano una capacità di accoglimento della RTN per una potenza in immissione (o prelievo) questa verrà valutata in coerenza

con le altre richieste di connessione alla RTN e considerando le necessità di immissione/prelievo espresse.

In taluni casi, laddove la necessità di potenza in immissione/prelievo espressa dal distributore di riferimento sia apprezzabile e si collochi in porzioni di RTN già oggetto di altre richieste di connessione, potrà essere necessario prescrivere rinforzi alla RTN per abilitare l'accoglimento della richiesta.

**4) La rete è sufficiente per supportare gli scambi sul posto? O deve essere riprogettata?**

**R4:** Il Piano di Sviluppo Terna viene redatto in funzione dell'evoluzione degli scenari energetici previsionali di riferimento, basati sul PNIEC. Le analisi condotte tengono conto delle future evoluzioni sia del carico che della generazione. Gli sviluppi di rete considerati nel Piano di Sviluppo sono quindi adeguati e rispondono alle esigenze alla base degli scenari di riferimento.

**5) È stato inaugurato a Tunisi il nuovo Terna Innovation Zone, il primo hub di innovazione in Africa gestito dal gruppo italiano, che rafforza il partenariato strategico tra Italia e Tunisia. Il Terna Innovation Zone, progetto di responsabilità sociale di impresa, promuoverà l'innovazione tecnologica e favorirà lo sviluppo delle competenze nel settore energetico tunisino, rafforzando ulteriormente i legami tra i due Paesi e contribuendo al raggiungimento degli obiettivi del Piano Mattei per l'Africa. Il Terna Innovation Zone si propone di rafforzare l'ecosistema dell'innovazione a sostegno dell'imprenditorialità innovativa, fungendo da laboratorio di formazione specialistica che contribuirà al progresso del settore energetico del Paese nordafricano. Nello specifico, il Terna Innovation Zone di Tunisi ospiterà programmi di open innovation e di accelerazione grazie ai quali le startup tunisine potranno accedere a risorse, competenze e opportunità derivanti dal network globale di collaborazioni di Terna in diversi ecosistemi internazionali dell'innovazione, nonché beneficiare del know-how tecnico messo a disposizione dal gruppo italiano. La prima iniziativa in tal senso sarà il lancio, nel mese di febbraio, di una "call for startup" e, a seguire, l'avvio di un programma di scaling dedicato alle startup tunisine innovative più**

**promettenti e attive nei settori legati alla transizione energetica e digitale. Inoltre, in linea con i principi di una transizione energetica e digitale giusta, le attività del Terna Innovation Zone tunisino si concentreranno sulla formazione e sullo sviluppo di ingegneri e tecnici in campo energetico, anche attraverso la collaborazione fra Terna e università locali. L'obiettivo è quello di formare una nuova generazione di professionisti del settore, fornendo le competenze tecniche e promuovendo una cultura dell'innovazione, elementi funzionali alla gestione delle infrastrutture elettriche e all'adozione di tecnologie innovative per una maggiore efficienza del sistema energetico tunisino. L'iniziativa è legata al grande progetto infrastrutturale Elmed, la prima interconnessione elettrica in corrente continua tra Europa e Africa, che prevede la realizzazione di un cavo sottomarino di circa 200 km tra l'Italia e la Tunisia. L'infrastruttura, che verrà realizzata da Terna e STEG, garantirà una maggiore integrazione di energia prodotta da fonti rinnovabili e costituirà un ponte energetico tra i due continenti, con benefici in termini di sicurezza, diversificazione dell'approvvigionamento energetico e sostenibilità, in linea con gli obiettivi europei di decarbonizzazione. L'iniziativa non rappresenta soltanto una spinta tecnologica, ma anche un progetto concreto di cooperazione internazionale e di sviluppo socioeconomico, suggellato altresì dall'estensione dell'accordo di Cooperazione industriale fra Terna e STEG, il gestore tunisino della rete elettrica e del gas. L'intesa prevede che le due società si impegnino a svolgere una serie di attività di knowledge-sharing su tematiche di comune interesse, con l'obiettivo di perseguire l'eccellenza nella gestione delle reti di trasmissione elettrica. In questo modo, Terna intende consolidare, insieme a STEG, il ruolo dell'Italia e della Tunisia come protagoniste della transizione energetica nel Mediterraneo, hub per l'energia e l'innovazione, rafforzando l'integrazione tra Europa e Africa e favorendo la nascita di nuove sinergie tra imprese italiane e tunisine, in linea con la strategia delineata dal Piano Mattei. Quanto abbiamo in programma di investire in Tunisia per i vari progetti?**

**R5:** Il Terna Innovation Zone di Tunisi, inaugurato a fine gennaio 2025, è il primo presidio di innovazione del Gruppo in Africa e nasce come iniziativa di innovazione votata alla responsabilità sociale d'impresa. Si inserisce nel contesto del più ampio partenariato strategico tra Italia e Tunisia e del progetto infrastrutturale Elmed, la prima interconnessione elettrica in corrente continua tra Europa e Africa.

L'hub si propone di promuovere l'innovazione tecnologica e lo sviluppo delle competenze nel settore energetico tunisino, in linea con i principi della transizione energetica giusta e con gli obiettivi del Piano Mattei per l'Africa. Il Terna Innovation Zone ha già avviato programmi di open innovation (Global Scale-up Program) dedicati a startup tunisine e formazione per aziende e giovani talenti locali, che potranno così accedere a un ecosistema internazionale di conoscenza e collaborazione.

Per quanto riguarda gli aspetti economici e operativi, eventuali informazioni di dettaglio vengono comunicate attraverso canali ufficiali dell'Azienda, in occasione di iniziative specifiche condotte dal Terna Innovation Zone di Tunisi o di comunicazioni istituzionali.

**6) Quello di Tunisi è il secondo Innovation Zone di Terna a livello globale, dopo l'avamposto di innovazione situato a San Francisco. L'Innovation Zone negli USA è dedicato allo scouting di soluzioni tecnologiche, a supporto delle startup italiane in Silicon Valley, culla per eccellenza della tecnologia. Si occupa, inoltre, di generare contatti e partnership strategiche con tutti i soggetti, come imprese, grandi fondi di investimento, istituzioni accademiche e centri di ricerca, attivi nell'ecosistema dell'innovazione più importante del mondo. Quanto abbiamo investito?**

**R6:** Il Terna Innovation Zone di San Francisco, inaugurato nell'ottobre 2024, rappresenta il primo presidio globale di innovazione di Terna. Il suo lancio ufficiale è avvenuto in occasione del 'Terna Innovation Zone Forum', evento che ha coinvolto istituzioni, investitori, centri di ricerca e operatori del settore energetico statunitense ed europeo.

La scelta di San Francisco risponde a una precisa strategia: posizionare Terna nel cuore dell'ecosistema tecnologico più avanzato al mondo per anticipare trend emergenti, favorire lo scouting di soluzioni ad alto potenziale e costruire relazioni industriali e finanziarie a supporto della transizione energetica.

Questa scelta ci ha permesso di creare un network di valore per l'azienda che sta consentendo la nascita di collaborazioni con diversi importanti soggetti che operano in Silicon Valley.

Il presidio ha anche l'obiettivo di accompagnare le startup italiane, e in particolare quelle del portfolio gestito da Terna Forward, nel processo di internazionalizzazione e rafforzare il ruolo di Terna come soggetto abilitante dell'innovazione e motore di crescita per l'ecosistema italiano.

Per quanto riguarda altri dettagli operativi o economici, questi vengono condivisi attraverso comunicazioni ufficiali o in occasione di iniziative specifiche promosse dal Terna Innovation Zone San Francisco.

**7) La digitalizzazione e la transizione energetica sono due temi fondamentali del nostro tempo e Wesii, con il proprio Know-how e la sua tecnologia, ha il potenziale per diventare un leader nel settore". Così Massimiliano Garri Direttore Innovaton Market Solutions di Terna, commenta il primo investimento di Terna Forward, la società di corporate venture capital del Gruppo di cui è amministratore delegato, in una startup diventata PMI innovativa: Wesii. L'investimento di 2,8 milioni di euro è stato fatto insieme a DXT Commodities S.A. (DXT), appartenente al Gruppo Duferco, già nel capitale di Wesii, azienda italiana pioniera nei servizi di ispezione e telerilevamento nel campo delle energie rinnovabili. L'operazione è stata effettuata attraverso un incremento congiunto del capitale che di fatto passa il controllo della società a Terna e DXT. Wesii è una startup italiana fondata nel 2016 da Mauro Migliazzi, che è anche CEO, operante in tutto il mondo attraverso numerose partnership e una rete capillare di collaborazioni. È una delle realtà nata all'interno di Wylab, incubatore specializzato in aziende sport-tech, e ha sede a Chiavari. Wesii, diventata PMI innovativa, fornisce servizi di ispezione multispettrale all'avanguardia per un'ampia varietà di aziende. Le applicazioni spaziano dagli impianti solari al monitoraggio dei siti di discarica, dall'agricoltura al navale e allo sport. Per lo svolgimento di queste attività di telerilevamento vengono utilizzati veicoli aerei senza pilota ('UAV' o 'droni') "dotati" di intelligenza artificiale ( per il riconoscimento automatico delle immagini. Dal 2021 vengono impiegati anche aerei dotati di telecamere ad alta definizione e termiche per il**

**monitoraggio e l'analisi dei pannelli solari e del loro funzionamento. Le procedure convenzionali di controllo degli impianti fotovoltaici, eolici o delle linee elettriche comportano ispezioni terrestri che possono essere lunghe e costose. Wesii ha puntato fin dalla sua nascita sull'utilizzo di droni e aerei equipaggiati con telecamere ad alta risoluzione e termiche a infrarossi per l'analisi termografica degli impianti rinnovabili e delle infrastrutture elettriche. Questa metodologia garantisce un'elevata precisione nell'individuazione e geolocalizzazione di eventuali anomalie. I dati raccolti vengono catalogati, standardizzati ed esaminati con l'aiuto di algoritmi d'intelligenza artificiale su una piattaforma proprietaria per ottimizzare ulteriormente la manutenzione predittiva e il monitoraggio degli asset. Forward Wesii, è la prima operazione di investimento di Terna Forward. Terna Forward è stata fondata a novembre 2022 ed è Limited Partner dei comparti "Energy Tech" e "Infra Tech" del Fondo Corporate Partner I di CDP Venture Capital, che ha già effettuato 7 investimenti in tecnologie digitali e sostenibili per la transizione energetica. Quali e per quanto?**

**R7:** Le 7 startup sono le seguenti, suddivise per Comparto:

**Comparto EnergyTech:**

- **Ekona Power Inc**, startup attiva nello sviluppo di una tecnologia Pulsed Methane Pyrolysis per la produzione di idrogeno turchese su scala industriale e a costi competitivi. **Quota Richiamata Terna Forward (TF):** €1.602.442,33.
- **Zaphiro Technologies SA** ha sviluppato una soluzione per il monitoraggio e ottimizzazione delle reti di trasmissione distribuzione tramite phasor measurement unit. **Quota Richiamata TF:** €249.049,20.
- **Up2You S.r.l.** ha sviluppato una piattaforma che supporta aziende nella valutazione, riduzione e compensazione delle proprie emissioni, fornendo al contempo strumenti per comunicare il proprio impegno. **Quota Richiamata TF:** €172.783,52.
- **DazeTechnology Srl** offre un'ampia gamma di caricatori per veicoli elettrici (AC, DC) e il relativo software per la gestione dell'energia. **Quota Richiamata TF:** €899.707,96
- **Tau ACT GmbH** ha sviluppato una tecnologia proprietaria di rivestimento dei conduttori che non utilizza solventi e risulta particolarmente ecologica, efficace ed economicamente vantaggiosa. **Quota Richiamata TF:** €688.552,01.

## Comparto InfraTech

- **ISAAC S.r.l.** ha brevettato, prodotto e testato una tecnologia innovativa e attiva per la protezione sismica di edifici sia esistenti che di nuova costruzione. **Quota Richiamata TF:** €148.630,00.
- **CAEmate S.r.l.** ha sviluppato una soluzione software per la modellazione ed evoluzione di "gemelli digitali" di infrastrutture civili e lineari. **Quota Richiamata TF:** €160.096,67.

Per completezza si riporta che alla data di pubblicazione del presente documento le startup investite dai 2 Comparti sono 11. Di seguito le 4 startup aggiuntive (le prime 2 investite da EnergyTech, le altre 2 InfraTech):

- **Aether Fuels Pte Ltd** ha sviluppato una soluzione per la produzione dei Sustainable Aviation Fuel tramite conversione in idrocarburi liquidi sostenibili di idrogeno e anidride carbonica da gas di scarto di processi industriali e/o RNG. **Quota Richiamata TF:** €904.301,96.
- **Multiverse Computing S.L.** ha sviluppato una soluzione che aggrega metodi ed algoritmi quantum e quantum-inspired (reti tensoriali per computer non quantistici), con vantaggi computazionali per differenti settori. **Quota Richiamata TF:** €1.331.667,93.
- **Mela works S.r.l.** ha sviluppato una soluzione digitale per la gestione dei cantieri, consentendo di monitorare i lavori e controllare i costi tramite una chat sicura e intuitiva. **Quota Richiamata TF:** €240.145,01.
- **WeMaintain SAS** offre un servizio di manutenzione degli assets degli edifici (e.g., ascensori, sistemi HVAC, scale mobili) svolto in maniera tech-enabled, grazie anche input da dispositivi IoT. **Quota Richiamata TF:** €1.000.039,8.

Per gli investimenti diretti, oltre Wesii, infine, si rimanda alla seguente pagina: [link](#).

**8) Ottocentocinquanta milioni, duecento chilometri e circa seicento megawatt. Il ministero dell'ambiente e della Sicurezza Energetica ha autorizzato Elmed, il primo progetto di interconnessione elettrica tra Italia e Tunisia che sarà realizzata da Terna e Steg, il gestore della rete tunisina. A renderlo noto è stato un comunicato congiunto, spiegando che è previsto un investimento complessivo di circa 850 milioni di euro. Elmed**

**è uno dei progetti più significativi del Piano Industriale 2024-2028 di Terna», ha evidenziato Giuseppina Di Foggia, ad e direttrice generale di Terna. La quale ha aggiunto: «Una volta in esercizio, l'opera darà un rilevante contributo al percorso di decarbonizzazione del sistema». Ne faremo altri in altri paesi?**

**R8:** In un contesto di crescente sensibilità verso le sfide climatiche e la transizione energetica, la pianificazione delle interconnessioni della rete di trasmissione nazionale con l'estero assume un'importanza cruciale. Le interconnessioni elettriche tra i Paesi, infatti, svolgono un ruolo fondamentale nel garantire la sicurezza, la sostenibilità e l'efficienza dei sistemi elettrici. Con la crescente domanda di energia e la necessità di ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub>, tali interconnessioni permetterebbero una gestione più flessibile e bilanciata delle risorse energetiche, favorendo gli scambi tra le reti nazionali. Nel corso degli anni passati Terna ha pianificato numerosi nuovi progetti di interconnessione al fine di incrementare la capacità di scambio con l'estero.

Tra i principali progetti in costruzione o autorizzati si menzionano i seguenti in aggiunta al progetto ELMED:

- il collegamento HVDC Sardegna - Corsica-Italia (SA.CO.I.3): il progetto consiste nell'ammodernamento e potenziamento dell'attuale interconnessione Sardegna-Corsica-Continente (Sa.Co.I 2) ormai giunto al termine della sua vita utile. Il collegamento a 200 kV HVDC in configurazione bipolare manterrà gli stessi nodi dell'attuale configurazione;
- interconnessione HVDC Italia – Montenegro (secondo polo): l'intervento prevede di realizzare il secondo collegamento HVDC in cavo marino, essendo già state realizzate entrambe le stazioni di conversione di Cepagatti (in Italia) e Kotor (in Montenegro) con due moduli HVDC (2 x 600 MW), ed essendo stata già effettuata la posa di entrambi i cavi terrestri sia in territorio italiano che in quello montenegrino.

Tra i principali progetti pianificati da Terna in fase di autorizzazione o consultazione sono previsti:

- nuovo HVDC Italia-Grecia (GRITA 2): il progetto prevede il potenziamento dell'attuale interconnessione con la Grecia, attraverso la realizzazione di un nuovo collegamento in HVDC tra la rete di trasmissione italiana e greca e, in particolare, tra la futura stazione elettrica di Galatina (LE) in Italia e una stazione elettrica di nuova realizzazione Tesprozia in Grecia. Tale progetto, affiancando l'esistente collegamento HVDC "GR.ITA", consentirà, quindi, una maggiore continuità dello scambio tra Italia e

Grecia, l'integrazione dei mercati nonché della nuova capacità di generazione rinnovabile attesa nei prossimi anni in Italia e in Grecia;

- elettrodotto 220 kV interconnessione Italia – Austria: il progetto prevede la ricostruzione dell'esistente elettrodotto 220 kV Soverzene – Lienz e l'adeguamento dei dispositivi per la regolazione dei flussi di potenza;
- nuova interconnessione Italia - Svizzera e razionalizzazione Valchiavenna: il progetto prevede l'incremento di capacità di trasporto tra la rete di trasmissione italiana e quella svizzera propedeutico al più ampio progetto di razionalizzazione nell'area della Valchiavenna.

In aggiunta ai progetti pianificati, si riporta nel seguito una sintesi dei progetti allo studio atti a incrementare la capacità di trasporto con le diverse frontiere della penisola:

- Frontiera Nord-Est: in sinergia con le infrastrutture per il trasporto ferroviario della Galleria di Base del Brennero, sono in corso le valutazioni e gli studi per la realizzazione di una nuova interconnessione tra Italia e Austria;
- Frontiera Nord Ovest (Corridoio Nord-Sud Italia-Svizzera-Germania): per conseguire ulteriori incrementi della capacità di trasporto sulla frontiera nord e sostenere l'integrazione dell'energia da fonti rinnovabili, è necessario promuovere lo sviluppo di nuovi corridoi infrastrutturali in direzione sud-nord. Risulta fondamentale quindi approfondire lo studio di potenziamenti sulla frontiera svizzera, tenendo conto anche delle necessarie sinergie infrastrutturali tra Svizzera e Germania;
- Frontiera Balcani: nell'ambito del completamento di un anello che interessi Italia, Montenegro, Albania e Grecia, finalizzato a incrementare l'affidabilità e la continuità operativa delle infrastrutture di scambio energetico tra le due sponde dell'Adriatico e a ottimizzare l'uso delle reti esistenti e future, sono attualmente in fase di approfondimento nuove soluzioni per lo sviluppo di ulteriori interconnessioni tra la penisola italiana e l'area balcanica.

In particolare, è in fase di studio la possibilità di realizzare:

- un nuovo collegamento elettrico tra Italia e Albania, con l'obiettivo di incrementare l'integrazione e l'efficienza del sistema energetico regionale.

In continuità con i piani di sviluppo precedenti, elaborati anche sulla base di quanto previsto dalla legge 99/2009 "Disposizioni per lo sviluppo e l'internazionalizzazione delle imprese, nonché in materia di energia" (articolo 32), in collaborazione con i TSO dei Paesi confinanti, si confermano quali possibili progetti di interconnessione, finanziati da soggetti privati selezionati sulla base di quanto previsto dalle stesse disposizioni di legge, il progetto sulla frontiera Italia-Slovenia: il progetto, attualmente in fase

autorizzativa, prevede un nuovo collegamento di interconnessione HVDC in cavo tra Salgareda e la rete di trasmissione della Slovenia unitamente ad alcuni interventi di rimozione limitazioni della rete interna in Italia e in Slovenia.

**9) Le interconnessioni rappresentano uno strumento necessario per incrementare il livello di indipendenza energetica del nostro Paese e per diversificare le fonti di approvvigionamento energetico. L'Africa oggi rappresenta una terra di opportunità» ma anche a grande rischio di stabilità, come ha e sta dimostrando la Libia. PERCHE' NON INVESTIAMO NELLE RETI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI?**

**R9:** Nel Piano di Sviluppo sono in programma diverse attività che rispondono a più esigenze, sia di sviluppo infrastrutturale con l'estero, ma anche di rafforzamento della Rete di Trasmissione Nazionale. A tal proposito sono confermati nell'orizzonte decennale 2025 – 2034 investimenti per oltre 23 Mld€, per:

- i progetti strategici in corrente continua (es. Tyrrhenian Link, Adriatic Link, SA.CO.I 3, ELMED, HVDC Milano-Montalto, Dorsale Adriatica);
- interventi in corrente alternata (es. Bolano-Annunziata, Colunga-Calenzano, Chiaramonte Gulfi-Ciminna, Foggia-Gissi, Central Link);
- nuove soluzioni tecnologiche e digitali a bassa intensità di capitale ("capital light") nel rispetto dell'efficienza degli investimenti.

La stima investimenti si integra anche dei valori oltre l'orizzonte decennale di Piano.

**10) Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa? Quando?**

**R10:** Non sono state sostenute spese per attività di lobbying.

**11) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?**

**R11:** No, nessuna attività di consulenza. I modelli di dichiarazione dei redditi dell'Agenzia delle Entrate prevedono, attualmente, che le dichiarazioni delle società debbano riportare anche la sottoscrizione "... dei soggetti che sottoscrivono la dichiarazione di revisione ...". Per effetto di quanto precede, la società di revisione effettua le verifiche necessarie finalizzate alla suddetta sottoscrizione delle dichiarazioni fiscali annuali delle Società del Gruppo.

**12) Esiste un conto del Presidente? Di quale ammontare è stato? Per cosa viene utilizzato?**

**R12:** Allo stato non esiste un conto del Presidente.

**13) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?**

**R13:** Terna non ha ricevuto richieste dirette di riscatto da hacker.

**14) Quanto avete investito in cybersecurity?**

**R14:** Il budget investito in cybersecurity (consuntivo) nel 2024 è pari a circa 32,5 milioni di euro.

Nell'aggiornamento del Piano Industriale 2024-2028 è previsto un investimento di circa 196 milioni di euro in cybersecurity, con un trend in crescita rispetto al precedente piano.

**15) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?**

**R15:** In ogni persona di Terna c'è un potenziale innovatore. Con Terna Ideas, il programma di Corporate Entrepreneurship, questo potenziale trova sempre più spazio per esprimersi: la partecipazione delle persone sarà infatti ancora più costante grazie alla trasformazione di questa iniziativa (conclusa la terza edizione e in fase di avvio della quarta) in un processo di origination all'interno del funnel di innovazione, contribuendo alla generazione di valore per l'azienda. Terna Ideas promuove una cultura dell'innovazione diffusa e trasforma le idee in soluzioni concrete a supporto del business aziendale, rafforzando il ruolo di Terna come regista e abilitatore della transizione energetica.

Dopo il successo delle prime tre edizioni – che hanno visto il coinvolgimento di oltre 800 persone, con più di 300 idee presentate, 34 passate alla fase di incubazione e 15 approdate in accelerazione – si apre un nuovo orizzonte per il programma, ancora più ambizioso, con l'obiettivo di rendere l'innovazione un motore di crescita per l'azienda e sviluppare competenze imprenditoriali nelle persone coinvolte.

Terna Ideas è aperto a tutte le persone del Gruppo, che potranno candidare la propria idea, da sole o in team, dando vita a una vera e propria «startup interna». Le idee più promettenti verranno trasformate in progetti innovativi ad alto impatto, capaci di creare valore concreto per Terna e generare effetti positivi su tutto l'ecosistema energetico. La partecipazione al programma non prevede una retribuzione economica, ma offre un'opportunità unica: contribuire allo sviluppo strategico dell'azienda e, al tempo stesso, accrescere le proprie competenze imprenditoriali in un contesto strutturato di innovazione.

**16) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?**

**R16:** A gennaio 2017 Terna ha ottenuto, prima società italiana, la certificazione 37001 per il sistema di gestione contro la corruzione, che copre la Capogruppo e le società controllate Terna Rete Italia, Terna Energy Solution e Terna Plus per tutte le attività che si svolgono in Italia. Lo scorso anno è stata svolta, da parte dell'ente di certificazione, la verifica che con esito positivo ha esteso il rinnovo dei certificati fino al 2023. In linea con la Capogruppo, la controllata Tamini Trasformatori Srl ha ottenuto a novembre 2022 la certificazione ISO 37001 e la controllata Brugg Cables sta implementando il Sistema di Gestione Anticorruzione.

Inoltre, da gennaio 2023 Terna ha rafforzato il presidio delle compliance obligations anticorruzione ottenendo anche la certificazione ISO 37301 per il Sistema di Gestione della Compliance per le società TERNA S.p.A., Terna Rete Italia S.p.A., Terna Energy Solutions S.r.l. e Terna Plus S.r.l. Tale certificazione è stata confermata nel mese di settembre 2023 e ottobre 2024, a seguito della verifica svolta da parte dell'ente di certificazione.

**17) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?**

**R17:** Domanda non pertinente.

**18) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI?**

**R18:** No per quanto consta.

**19) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO?**

**R19:** La Capogruppo detiene, al 31 dicembre 2024, complessivamente 4.151.848 azioni proprie (pari allo 0,207% del capitale sociale).

Il predetto numero di complessive azioni detenute dalla Società deriva dalla sommatoria degli acquisti effettuati in attuazione di cinque distinti Programmi di acquisto di azioni proprie, rispettivamente a servizio del:

- (i) Piano Performance Share 2020-2023, nel periodo compreso tra il 29 giugno 2020 e il 6 agosto 2020,
- (ii) Piano Performance Share 2021-2025, nel periodo compreso tra il 31 maggio 2021 e il 23 giugno 2021,
- (iii) Piano Performance Share 2022-2026, nel periodo compreso tra il 27 maggio 2022 e il 13 giugno 2022,
- (iv) Piano Performance Share 2023-2027, nel periodo compreso tra il 22 giugno 2023 e il 6 luglio 2023, e
- (v) Piano Performance Share 2024-2028, nel periodo compreso tra il 4 settembre 2024 e il 20 settembre 2024,

al netto di: (a) 1.079.860 azioni proprie, attribuite dalla Società, nel periodo compreso tra il 9 maggio 2023 e il 1° giugno 2023, a favore dei beneficiari del Piano Performance Share 2020-2023 e di (b) 1.060.240 azioni proprie, attribuite dalla Società, nel periodo compreso tra il 10 maggio 2024 e il 4 giugno 2024, a favore dei beneficiari del Piano Performance Share 2021-2025.

La Società non detiene ulteriori azioni proprie in portafoglio rispetto a quelle acquistate nell'ambito dei suddetti Programmi, neanche per il tramite di società controllate.

**20) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?**

**R20:** Per quanto riguarda la proposta di acquisto di oggetti promozionali si può inviare una richiesta a Relazioni Esterne ed Affari Istituzionali tramite la casella di posta [gadget@terna.it](mailto:gadget@terna.it); per brevetti, marchi e start up si può inviare una pec a [info@pec.terna.it](mailto:info@pec.terna.it).

**21) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?**

**R21:** No, al momento.

**22) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?**

**R22:** Per il TIR si ritiene dover far riferimento al WACC regolatorio fissato dall'Autorità che al 31.12.2024 era pari al 5,8%, In virtù dell'attivazione del meccanismo *trigger*. Con Delibera n. 513/2024/R/com l'ARERA, infine, ha aggiornato il WACC riconosciuto per i servizi infrastrutturali elettrico e gas per il secondo triennio 2025-2027, fissando per il servizio di Trasmissione un valore del WACC pari a 5,5% e ha confermato l'applicazione del meccanismo *trigger* anche per il nuovo triennio, riducendo la soglia di attivazione da 50 bps a 30 bps.

**23) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?**

**R23:** ISO 37001: TERNA S.p.A. è stata tra le prime società in Europa a dotarsi della certificazione ISO 37001, ottenuta a inizio 2017. La certificazione anticorruzione copre la Capogruppo e le Società Terna Rete Italia, Terna Energy Solution, e Terna Plus per tutte le attività che si svolgono in Italia. Lo scorso anno è stata svolta, da parte dell'ente di certificazione, la verifica che con esito positivo ha esteso il rinnovo dei certificati fino 2023.

In linea con la Capogruppo, la controllata Tamini Trasformatori S.r.l. ha ottenuto a novembre 2022 la certificazione ISO 37001 e la controllata Brugg Cables sta implementando il Sistema di Gestione Anticorruzione. Inoltre, da gennaio 2023 Terna ha rafforzato il presidio delle *compliance obligations* anticorruzione ottenendo anche la certificazione ISO 37301 per il Sistema di Gestione della Compliance per le società TERNA S.p.A., Terna Rete Italia S.p.A., Terna Energy Solutions S.r.l. e Terna Plus S.r.l. Tale certificazione è stata confermata nel mese di settembre 2023 e ottobre 2024, a seguito della verifica svolta da parte dell'ente di certificazione.

BENEFIT CORPORATION: Terna persegue da sempre una gestione responsabile e attenta agli impatti sugli stakeholder e possiede pertanto molte delle caratteristiche

necessarie per ottenere la certificazione di Benefit Corporation, che viene rilasciata da un organismo privato con base negli Stati Uniti e rispetto alla quale Terna al momento non ritiene di certificarsi.

**24) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?**

**R24:** Terna non svolge le proprie assemblee via internet, fermo restando che la Società adotta misure idonee a garantire lo svolgimento dell'Assemblea nel rispetto dalle disposizioni normative e regolamentari tempo per tempo vigenti.

**25) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?**

**R25:** Dal 2012 l'Azienda ha scelto di utilizzare i fondi interprofessionali per la formazione continua. In condivisione e accordo con le Organizzazioni Sindacali, utilizza la modalità del "Conto Formazione" attraverso la presentazione di piani formativi interaziendali. I ricavi ottenuti dal 2012 ad oggi sono pari ad oltre 3 milioni di euro. In particolare, si fa riferimento a:

- Fondimpresa: Fondo Paritetico Interprofessionale per la formazione continua di personale con inquadramento operaio, impiegato e quadro;
- Fondirigenti: Fondo Paritetico Interprofessionale per la formazione continua di personale con inquadramento Dirigente.

Inoltre, Terna ha utilizzato il dispositivo del Fondo Nuove Competenze con ricavi di oltre 300k€ per attività di upskilling.

**26) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?**

**R26:** Lo scorso novembre, Terna ha sottoscritto con Acea un Term Sheet vincolante per l'acquisizione di un perimetro di asset in alta tensione di proprietà di Areti. Sia la firma dell'accordo definitivo che il completamento dell'operazione sono previsti nel corso del 2025.

Relativamente alle attività non regolate, lo scorso marzo è stato sottoscritto l'accordo per l'acquisizione di STE Energy, società attiva nel settore dei servizi energetici. Il perfezionamento dell'operazione è previsto entro la fine del primo semestre 2025.

Con riferimento al completamento del processo di valorizzazione delle attività del Gruppo Terna in Sudamerica, si prevede la finalizzazione della cessione della controllata Terna Perù entro la fine dell'anno.

Terna utilizza la leva M&A a complemento della strategia di investimento organica, come strumento di crescita per tutti i settori di proprio interesse strategico. Non si escludono pertanto ulteriori iniziative in tal senso.

Si precisa che qualsiasi opportunità, a prescindere dalla sua dimensione, viene valutata in base alla coerenza con gli obiettivi strategici di Terna e all'allineamento con il profilo di rischio del Gruppo.

**27) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?***

**R27:** La domanda è poco chiara relativamente alla natura del rischio richiesta. Si precisa ad ogni modo che il Gruppo dispone di conti correnti bancari in paesi extra euro, in quanto strettamente funzionali alla gestione delle proprie attività di impresa.

**28) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?***

**R28:** Non vi è attualmente intenzione di effettuare trasferimenti della sede legale in Olanda.

**29) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?***

**R29:** Non sono allo stato previste modifiche statutarie volte all'introduzione del voto maggiorato, né sono oggetto di delibera per l'Assemblea convocata per il 21 maggio 2025 come da avviso di convocazione.

**30) *Avete call center all'estero? Se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?***

**R30:** Non abbiamo call center all'estero.

**31) *Siete iscritti a Confindustria? Se sì quanto costa? Avete intenzione di uscirne?***

**R31:** TERNA S.p.A. non è associata direttamente a Confindustria, ma partecipa al sistema associativo confederato attraverso l'adesione, ad esempio, nell'Associazione

territoriale Unione degli Industriali e delle imprese Roma, Frosinone, Latina, Rieti, Viterbo (Unindustria) con una quota associativa di 200mila Euro annui. Non sono state assunte decisioni in merito all'uscita.

**32) *Come è variato l'indebitamento e per cosa ?***

**R32:** L'indebitamento finanziario netto del Gruppo al 31 dicembre 2024 si attesta a 11.160,4 milioni di euro rispetto ai 10.494,3 milioni di euro al 31 dicembre 2023, in incremento principalmente per effetto dei maggiori investimenti effettuati nel periodo. Si rinvia in proposito a pag. 133 e pag. 134 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

**33) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?***

**R33:** Nel 2024 il Gruppo ha incassato circa 421 milioni di euro riferibili a incentivi sugli investimenti volti allo sviluppo e alla sicurezza della Rete di Trasmissione Nazionale, a incentivi per l'incremento della capacità di transito tra le zone di mercato e all'interno delle zone di mercato, a incentivi per l'efficientamento dei costi di dispacciamento e a premi per la qualità del servizio.

**34) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?***

**R34:** L'Organismo di Vigilanza di TERNA S.p.A., rinnovato dal CdA con delibera del 19 febbraio 2025, è così composto: Prof. Avv. Giulio Prosperetti come Presidente, Avv. Marco Gulotta, Avv. Mario Percuoco come Membri. I compensi deliberati ammontano: per il Presidente dell'Organismo di Vigilanza a 40.000 euro annui lordi e per i membri a 30.000 euro annui lordi. L'Avv. Mario Percuoco, Responsabile Affari Legali della società riversa a TERNA S.p.A. stessa il compenso per tale attività.

**35) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o  
altre? Per cosa e per quanto ?***

**R35:** Ad oggi non è stato formalizzato alcun sostegno all'iniziativa oggetto della domanda.

**36) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

**R36:** Terna non effettua versamenti a Partiti, fondazioni politiche o singoli esponenti politici.

**37) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?**

**R37:** No.

**38) QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?**

**R38:** Terna non effettua investimenti in titoli strutturati, GDO, in quanto la policy per l'investimento della liquidità non prevede la possibilità di utilizzare tali strumenti. Al 31.12.2024 gli investimenti in Titoli di Stato ammontano a circa 128,5 milioni di euro di nozionale.

**39) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? E chi lo fa?**

**R39:** La Computershare S.p.A. (ex Servizio Titoli S.p.A.), società che annovera tra i suoi clienti le maggiori società quotate italiane, è stata incaricata da TERNA per le attività di gestione del libro soci e pagamento dei dividendi (saldo e acconto). Per il complesso delle indicate attività, nonché per le attività di supporto assembleare e, assistenza per attività pre-assembleari (elaborazione dei flussi assembleari, presidio ed elaborazione dei dati sulle piattaforme di interconnessione tra emittenti, intermediari e società di gestione accentrata), assembleari e di voto e post assembleari (reportistica sulle votazioni e interventi) è stato pattuito ed erogato per lo scorso esercizio un corrispettivo complessivo di circa 102.124,80 euro (IVA esclusa).

**40) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? Delocalizzazioni?**

**R40:** Non sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni e delocalizzazioni; al contrario, come confermato in sede di presentazione piano industriale 2024-2028, viene confermata la crescita dell'organico.

**41) *C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? Come viene contabilizzato?***

**R41:** Non ci sono contratti con riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo.

**42) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?***

**R42:** No a quanto consta.

**43) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.***

**R43:** Le ragioni e le modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori sono quelle riportate nella Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti di ciascun anno di competenza. In particolare, per il 2025 si rimanda alla Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti sottoposta al voto vincolante, per quanto riguarda la prima sezione, e consultivo, per quanto riguarda la seconda sezione, dell'Assemblea del 21/05/2025. Si precisa altresì che le informazioni relative all'indennità di fine mandato degli amministratori sono riportate nella Politica della Società in materia di remunerazione, contenuta nella Prima Sezione.

**44) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?***

**R44:** La valutazione degli immobili di norma viene effettuata all'atto dell'operazione immobiliare per verificare la congruità del suo valore rispetto al prezzo richiesto. A riguardo viene stipulato un contratto con un professionista la cui durata è limitata alla singola valutazione richiesta. Non esiste dunque alcun incarico pluriennale valido per tutti gli immobili.

**45) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, Componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata***

***stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?***

**R45:** È attiva una copertura assicurativa di Responsabilità Civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti per il Gruppo Terna che copre l'Assicurato nell'esercizio delle proprie mansioni. Il massimale di copertura è pari a 70 milioni di euro, attualmente assicurata con Liberty Mutual Insurance SE, QBE Europe SE, Zurich Insurance Europe AG, Chubb European Group SE, Beazley Insurance DAC – Broker Aon con scadenza 30/06/2025. Premio € 270.000,00.

**46) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?**

**R46:** Non sono state stipulate Polizze assicurative su tale rischio.

**47) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?**

**R47:** I premi assicurativi nel 2024 sono stati di circa € 14 milioni sulle principali Polizze di TERNA S.p.A. che coprono i rischi azienda (Proprietà, Terrorismo, Responsabilità Civile verso Terzi, RC Ambientale, Responsabilità Civile Amministratori, RC Auto, Cyber). Il Broker è Aon, che assiste il Gruppo a ricercare le migliori condizioni assicurative, tramite procedure competitive, esperite dalla Direzione Acquisti, con la definizione di capitolati di Polizza e condizioni tecniche. Per il 2024 le Compagnie con maggior rilevanza sono:

- Unipol-SAI;
- Assicurazioni Generali;
- Allianz;
- Mercato Lloyd's.;
- HDI Assicurazioni;
- Chubb.

**48) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte,**

**reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)**

**R48:** La liquidità in eccesso viene gestita sulla base delle linee guida definite nella relativa policy approvata dal CdA. In particolare, nella policy sono definiti specifici limiti in relazione alla tipologia di strumenti utilizzabili, alla selezione delle controparti in base ad un livello minimo di rating e agli importi delle singole operazioni. Di seguito l'evoluzione della liquidità e delle attività finanziarie correnti nel corso del 2024.

Mese	€/mln
mar-24	2.432,6
giu-24	2.532,1
set-24	2.910,5
dic-24	2.757,6

La principale tipologia di strumenti utilizzati è quella del deposito bancario (sia a tempo determinato che a vista) con controparti con rating investment grade. Il rendimento medio della liquidità e delle attività finanziarie nel corso del 2024 è stato pari a circa 3,8% ed i proventi finanziari considerati per il calcolo del rendimento ammontano a circa 110€/mln. Non esistono vincoli giuridici sulla liquidità e la quota destinata al TFR è pari a zero.

**49) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

**R49:** TERNA S.p.A., in qualità di TSO, è responsabile delle attività relative alla gestione della Rete di Trasmissione Nazionale. Le attività riguardanti gli impianti rinnovabili non sono riconducibili alla responsabilità di Terna stessa. Gli investimenti previsti per le energie rinnovabili sono quindi esclusivamente in capo alle società dei produttori che realizzano gli impianti da fonte rinnovabile. TERNA S.p.A., è responsabile della realizzazione delle infrastrutture di rete funzionali alla connessione degli impianti rinnovabili alla Rete di Trasmissione Nazionale: per questa tipologia di interventi, sono stati considerati investimenti necessari alla connessione della quota di rinnovabili da integrare direttamente sulla rete, stimata sulla base degli scenari di riferimento.

Inoltre, TERNA S.p.A. è responsabile degli interventi abilitanti per la piena integrazione dell'energia prodotta da fonti rinnovabili (quali ad es. Tyrrhenian Link, Adriatic Link, ecc.).

Questi ultimi sono previsti nell'ambito del Piano di Sviluppo e remunerati secondo quanto stabilito da ARERA.

**50) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?**

**R50:** Per quanto riguarda gli investimenti pubblicitari sui media di competenza dell'US, nel 2024 vi è stata una riduzione dovuta al minore investimento legato alla campagna istituzionale, rispetto a quella dell'anno precedente.

Per quanto concerne l'investimento in sponsorizzazioni si è rimasti sostanzialmente sulla stessa quota di investimenti.

**51) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?**

**R51:** Rispettando la normativa di legge ed il Codice Etico della Società, l'Azienda non ricorre a lavoro minorile.

**52) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?**

**R52:** Gli ambiti delle certificazioni SA8000 e EMAS sono coperti, in TERNA S.p.A., dalle certificazioni ottenute dal sistema di gestione integrato per la qualità (ISO 9001), l'ambiente (ISO 14001), l'efficienza energetica (ISO 50001), la salute e sicurezza del lavoro (ISO 45001), l'anticorruzione (ISO 37001), la compliance (ISO 37301). Ad oggi non sono previste la certificazione etica SA8000 e quella EMAS. Inoltre nel Sistema Documentale di Terna sono pubblicate le politiche di "Sostenibilità" (LG077), di "Corporate Giving" (LG024), "Diversity and Inclusion (LG069), e "Il rispetto dei "Diritti Umani" (LG057).

**53) Finanziamo l'industria degli armamenti ?**

**R53:** No.

**54) Vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**

**R54:** Coerentemente con l'esigenza di simmetria informativa ai mercati, possiamo solo confermare la Posizione Finanziaria Netta al 31 marzo 2025 pari a circa 11.127 milioni di euro.

anno	rendimento cassa	Kd lordo di gruppo	Kd netto di gruppo
2006	5,00%	3,70%	3,60%
2007	5,10%	4,40%	4,30%
2008	4,90%	5,40%	5,50%
2009	1,50%	3,40%	3,70%
2010	1,10%	2,70%	2,90%
2011	2,30%	3,10%	3,20%
2012	3,30%	2,80%	2,60%
2013	2,80%	2,30%	2,10%
2014	1,20%	2,30%	2,50%
2015	0,50%	2,10%	2,50%
2016	0,10%	1,30%	1,40%
2017	0,04%	1,10%	1,30%
2018	0,03%	1,10%	1,30%
2019	0,50%	1,00%	1,10%
2020	0,50%	1,00%	1,10%
2021	0,30%	1,10%	1,20%
2022	0,60%	1,20%	1,30%
2023	3,20%	2,00%	1,70%
2024	3,80%	2,70%	2,30%

**55) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?**

**R55:** Le relative informazioni vengono trattate in conformità con le indicazioni delle Autorità competenti.

**56) Vi sono state imposte non pagate ? Se si a quanto ammontano? Gli interessi ? Le sanzioni ?**

**R56:** Le imposte dovute sono state interamente versate nei termini di legge.

**57) Vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.***

**R57:** Rispetto al 31 dicembre 2024 si segnala che, in data 4 marzo 2025, a seguito della riorganizzazione dell'ambito delle Attività Non Regolate, la società LT S.r.l. ha modificato la propria denominazione sociale in Altenia S.r.l.

Si ricorda inoltre che in data 17 dicembre 2024 è stato formalmente avviato il processo di liquidazione della società Terna Chile S.p.A.. Tale procedura si prevede che sarà conclusa nel corso del 2025.

**58) Vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE***

**R58:** In base al Bilancio al 31/12/2024, TERNA non risulta possedere titoli azionari quotati in Borsa detenuti a scopo di investimento finanziario.

**59) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.***

**R59:** I ricavi del Gruppo riferibili essenzialmente alle Attività Regolate e Non Regolate sono commentati rispettivamente a pag. 105 e 114 della Relazione Finanziaria Annuale 2024. In particolare, per le Attività Regolate il saldo dei ricavi è pari a 3.096,2 milioni di euro, relativi essenzialmente ai ricavi tariffari e incentivi, quelli delle Attività Non Regolate sono pari a 584,0 milioni di euro, di cui 340,4 milioni di euro attribuibili all'attività industrial riferite al Gruppo Tamini e al Gruppo Brugg Cables e 175,2 milioni di euro alle attività Energy Services. In merito alle Attività all'estero si precisa che sussistendo i requisiti previsti dal principio contabile internazionale IFRS 5 i risultati attribuibili alle controllate sudamericane oggetto del progetto di cessione sono classificati nella voce "Risultato netto dell'esercizio delle attività cessate e destinate alla vendita" del prospetto di conto economico del Gruppo; i relativi ricavi sono commentati a pag. 445 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

**60) Vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA***

***NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO,  
CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO,  
CON AZIONI IN PORTAGE.***

**R60:** Non sono mai state effettuate operazioni di trading su azioni proprie di nessun genere.

**61) Vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA***

**R61:** Nell'ambito del programma di acquisto azioni proprie (Comunicato del 23 settembre 2024: [link](#)), a servizio del Piano Performance Share 2024-2028 e avviato a decorrere dal 4 settembre 2024, TERNA S.p.A. ha acquistato n. 998.428 azioni proprie (pari allo 0,050% del capitale sociale) per un controvalore complessivo di 7.999.999,09 euro.

Gli acquisti sono stati effettuati per il tramite dell'intermediario BNP PARIBAS SA (codice LEI 969500UP76J52A9OXU27).

Nel sito di TERNA S.p.A., nella sezione "Comunicati stampa" è possibile trovare in forma dettagliata le operazioni compiute su base giornaliera.

A oggi, dunque, Terna detiene complessivamente 4.151.848 azioni proprie (pari allo 0,207% del capitale sociale).

Le società controllate non detengono azioni della capogruppo Terna.

**62) Vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.***

**R62:** Il nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala, con la specifica del tipo procura o delega sarà disponibile nell'allegato al verbale dell'assemblea, contenente il dettaglio dell'elenco di tutti i partecipanti, come previsto dall'allegato 3-E del Regolamento Emittenti della Consob 11971/99.

**63) Vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?***

**R63:** Le comunicazioni che vengono ricevute dagli intermediari ex art. 83 sexies del Testo Unico della Finanza contengono dei puri dati anagrafici privi di categoria, di conseguenza non è possibile rilevare una categoria "fondi pensione".

**64) Vorrei conoscere *IL NOMINATIVO D EI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.***

**R64:** Sono stati invitati a seguire i lavori assembleari via Internet, in modalità "solo ascolto", i giornalisti delle principali testate di informazione primaria, i cui nominativi di dettaglio saranno disponibili a valle dei lavori.

Non vi sono in essere rapporti di consulenza diretta e indiretta con tali testate giornalistiche.

**65) Vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?***

**R65:** Nel 2024 TERNA S.p.A. ha investito in pubblicità con riferimento alla comunicazione del ruolo strategico del gruppo per una transizione energetica e digitale giusta (Just Twin Transition), per lo sviluppo sostenibile delle infrastrutture e dei territori in cui esse insistono, in coerenza con le linee guida del Piano Industriale 2024-2028 annunciato il 19 marzo 2024.

Non si registrano concentrazioni di risorse su singoli gruppi editoriali, la pianificazione avviene in base ai criteri di readership e diffusione e di impatto sugli stakeholders di interesse. Non ci sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche per studi e consulenze.

**66) Vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO***

**R66:** Il numero di azionisti iscritti a Libro Soci è di c.ca 75.167 soggetti, così ripartiti per classi di possesso:

CLASSE	DA	A	Azionisti	Ordinarie
1	1	99	4.598	198.359
2	100	999	17.498	7.852.860
3	1.000	9.999	46.513	125.522.238
4	10.000	99.999	5.443	134.160.116
5	100.000	999.999	892	289.016.793
6	1.000.000	9.999.999.999	223	1.453.241.634
		Totale	75.167	2.009.992.000

Di cui il circa 47,35% è residente in Italia, mentre il 52,65% residente all'estero.

**67) Vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?***

**R67:** Nell'ambito del Gruppo, della controllante e delle società collegate non sono stati affidati incarichi di consulenza né al collegio sindacale, né alla società di revisione (o sua controllante), salvo per quest'ultima i servizi di attestazione ammessi dal Decreto

Legislativo n.39/2010. In particolare, il dettaglio dei corrispettivi per i servizi diversi resi dalla società di revisione (comprensivo delle spese) per il Gruppo e per la Capogruppo sono indicati rispettivamente a pag. 493 e 589 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

**68) Vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?**

**R68:** Non ci sono rapporti di finanziamento diretto o indiretto a sindacati, partiti o movimenti e fondazioni politiche, né fondazioni.

**69) Vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?**

**R69:** Non vi sono tangenti pagate dai fornitori note alla società.

**70) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E'?**

**R70:** Non vi sono retrocessioni di fine anno all'ufficio acquisti.

**71) Vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?**

**R71:** No a quanto consta.

**72) Vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?**

**R72:** No a quanto consta.

**73) Vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?**

**R73:** No a quanto consta.

**74) Vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?***

**R74:** A quanto consta non vi sono dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici o che possiedono quote di società' fornitrici.

**75) Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?**

**R75:** Nel 2024 non sono stati erogati bonus "una tantum" connessi ad operazioni straordinarie.

**76) Vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?***

**R76:** Le erogazioni pubbliche effettuate nel 2024 dal Gruppo e da TERNA S.p.A. sono dettagliate rispettivamente alle pagine 482-3 della RFA 2024.

**77) Vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano?***

**R77:** Non vi sono giudici né quali consulenti legali né nell'ambito di collegi arbitrali del Gruppo Terna.

**78) Vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?***

**R78:** No, a quanto consta.

**79) Vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.**

**R79:** No, a quanto consta.

**80) Vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)**

**R80:** Il totale dei bond emessi e non ancora rimborsati ad oggi ammonta a 9.38 (inclusivo dei bond ibridi) miliardi di euro, la lista completa è pubblicata al seguente link <https://www.terna.it/it/investitori/debito-rating/emissioni-obbligazionarie>.

Di seguito il dettaglio con indicazione delle banche:

- Green Bond Feb-2032 €750mln 3,125% - banche: Banca Akros, BNP Paribas, BofA Securities, Citi, Deutsche Bank, Goldman Sachs International, IMI-Intesa Sanpaolo, Mediobanca, Santander e UniCredit;
- Green Hybrid Bond Perpetuo €850mln 4,750% - banche: Banca Akros, BNP Paribas, CaixaBank, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Goldman Sachs International, HSBC, IMI – Intesa Sanpaolo, J.P. Morgan, Mediobanca, Morgan Stanley, Santander, SMBC, UniCredit;
- Bond Gen-2031 €850mln 3,500% - banche: Banca Akros, BNP Paribas, CaixaBank, Citigroup, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, IMI – Intesa Sanpaolo, Morgan Stanley, SMBC, UniCredit;
- Green Bond Lug-2033 €650mln 3,875% - banche: BofA Securities, BNP Paribas, Deutsche Bank, IMI-Intesa Sanpaolo, Mediobanca, Santander, Société Générale, UniCredit;
- Bond Apr-2029 €750mln 3,625% - banche: BNP Paribas, Crédit Agricole, Caixa Bank, Goldman Sachs, HSBC, IMI - Intesa Sanpaolo, J.P. Morgan, Mediobanca, Morgan Stanley, SMBC, UniCredit;
- Bond Sett-2027 €100mln 3,440% (Private Placement) – banca: BofA;

- Green Hybrid Bond Perpetuo €1,00mld 2,375% - banche: BNP Paribas, Banca Akros Gruppo Banco BPM, BofA, Citi, Credit Suisse, Intesa Sanpaolo, Mediobanca, Santander, Société Générale, SMBC Nikko, UniCredit;
- Green Bond Giu-29 €600mln 0,375% - banche: Banca Akros, BNP Paribas, Deutsche Bank, IMI-Intesa Sanpaolo, JP Morgan, Natixis, Santander, UniCredit
- Bond Sett-2030 €500mln 0,375% - banche: BNP Paribas, BofA, Goldman Sachs, Imi-Intesa Sanpaolo, Morgan Stanley, Smbc Nikko, Société Générale e UniCredit;
- Green Bond Lug-2032 €500mln 0,750% - banche: Banca Akros, Banca IMI Intesa Sanpaolo, BNPP, Citi, Credit Suisse, JP Morgan, Mediobanca, Santander e UniCredit;
- Bond Lug-2025 €500mln 0,125% - banche: Banca Akros S.p.A. (Gruppo Banco BPM), Banca IMI (Intesa), BNP Paribas, Morgan Stanley, SMBC Nikko, Société Générale e UniCredit;
- Green Bond Apr-2026 €500mln 1,00% - banche: Banca IMI (Intesa), Banco Santander, BNP Paribas, Citi, Goldman Sachs, Mediobanca, Unicredit;
- Bond Lug-2027 €1,00mld 1,375% - banche: Banca IMI, BNP Paribas, Deutsche Bank, Goldman Sachs International, UniCredit;
- Bond Ott-2028 €750mln 1,00% - banche: Banca IMI, BofAML, BNP Paribas, Goldman Sachs, Société Générale, The Royal Bank of Scotland e UniCredit;
- Bond Mar-2026 €80mln 1,6% (Private Placement) - banca: Morgan Stanley.

**81) Vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore* .**

**R81:** I costi operativi delle Attività Regolate sono pari a 634,7 milioni di euro (pag. 105 e 106 della RFA 2024) e quelli delle Attività Non Regolate ammontano a 476,2 milioni di euro (pag.114 della RFA 2024). In merito alle Attività all'Estero si precisa che sussistendo i requisiti previsti dal principio contabile internazionale IFRS 5 i risultati complessivi degli esercizi 2024 e 2023 attribuibili alle controllate sudamericane oggetto del progetto di cessione sono classificati nella voce "Risultato netto dell'esercizio delle attività cessate e destinate alla vendita" del prospetto di conto economico del Gruppo, pertanto i relativi costi sono commentati a pag. 445 della Relazione Finanziaria Annuale 2024. Mentre i costi operativi complessivi delle attività continuative sono commentati a pag. 127 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

**82) Vorrei conoscere**

***A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:***

- i. ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .***
- ii. RISANAMENTO AMBIENTALE***

***Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?***

**R82:**

Acquisizioni e cessioni di partecipazioni

Per i dettagli relativi alle acquisizioni e cessioni avvenute nel 2024 si rinvia a pagina 32 e 33 della Relazione Finanziaria Annuale 2024. Per i corrispettivi pagati per le acquisizioni effettuate nel 2024 si rinvia all'informativa riportata a pagina 479 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

Risanamento ambientale

Gli accantonamenti effettuati dal Gruppo nel 2024 al Fondo rischi "Progetti di riqualificazione urbanistica e ambientale" ammontano a 2,0 milioni di euro, con riferimento in particolare ai comuni di Belcastro e Celano.

Tutela ambientale

Gli investimenti per la tutela ambientale comprendono le compensazioni ambientali, gli studi di impatto ambientale, le spese per adeguamento di impianti esistenti a nuove norme di legge e la demolizione di linee nell'ambito di progetti di razionalizzazione.

**83) Vorrei conoscere**

- a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?***
- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?***
- c. Vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.***
- d. Vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE***

***e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media***

**R83:**

- a. I benefits non monetari sono determinati in linea con policy, accordi sindacali (ove applicabili) e prassi ed in coerenza con il ruolo ricoperto (es.: assegnazione di autovettura aziendale ad uso promiscuo, assistenza sanitaria integrativa, contributo al fondo di previdenza integrativa). I bonus e gli incentivi monetari, come descritto nella Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, sono regolati da specifiche policy e sono erogati solo a seguito della verifica del superamento di obiettivi di performance di breve e di lungo periodo
- b. L'ammontare medio pro-capite della retribuzione annua lorda dei Dirigenti ha subito un incremento nel 2024 pari al +7,2% principalmente per effetto della valorizzazione di personale interno dirigente. Per le altre categorie di dipendenti (non dirigenti), c'è stato un incremento medio pari al +3,7% per dinamiche legate al CCNL elettrico e valorizzazione del personale interno
- c. per il 2024 il costo medio dei dirigenti è 4 volte superiore a quello del personale non dirigente
- d. Di seguito è riportata la consistenza del personale per categoria del Gruppo Terna

Dirigenti	99
Quadri	951
Impiegati	3.734
Operai	1.636
<b>Totale</b>	<b>6.420</b>

Quanto alle cause di cui alle tipologie riportate nella domanda, allo stato non risultano giudizi pendenti per i motivi indicati

e. Non ci sono stati dipendenti inviati in mobilità prepensionamento. Si segnala, tuttavia, che l'Azienda nel corso del 2023 ha sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali competenti un accordo quadro per la regolamentazione dell'applicazione dell'art. 4 L. 92/2012 (c.d. "Legge Fornero") destinato al personale dirigente; alla data del 31 dicembre 2024 è uscito 1 dirigente, di anni 61.

**84) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? Da chi e per quale ammontare ?**

**R84:** Nel 2024 non sono state acquistate opere d'arte.

**85) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.**

**R85:** Con riferimento alle Attività Regolate e Non Regolate si è registrato un aumento dei costi per servizi e per materiali essenzialmente dovuti alle maggiori attività e alle nuove iniziative poste in essere dal Gruppo.

**86) Vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?**

**R86:** Al 31/12/2024 non esistono situazioni di controllo di fatto nel Gruppo Terna non indicate in Bilancio. Tutte le società controllate sono rappresentate in bilancio.

**87) Vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.**

**R87:** Si tratta di rapporti di utenza. Il gruppo utilizza numerosi contratti con diversi fornitori di gas unicamente per riscaldamento delle sedi territoriali, in alternativa al gasolio; il gas non rientra pertanto tra le forniture "core" del processo produttivo e rappresenta un costo del tutto trascurabile sul conto economico del gruppo; i servizi vengono affidati tramite procedure di gara per tutte le maggiori forniture.

**88) Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?**

**R88:** La domanda è formulata in modo generico e tale da non consentire la precisa identificazione dei soggetti cui si fa riferimento né, tantomeno, le società che agli stessi potrebbero eventualmente fare capo.

Nel corso del 2024 sono state pagate da parte della Società/Gruppo allo studio legale Bonelli Erede onorari per circa 2.000 euro.

**89) Vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?**

**R89:** Nel 2024 gli investimenti in R&S sono stati effettuati per circa 97% in Italia. Nel corso del 2024 il Gruppo Terna con riferimento alle attività di ricerca e sviluppo ha sostenuto investimenti per circa 8,9 milioni di euro e costi per circa 9,2 milioni di euro.

**90) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?**

**R90:** Oltre ai costi già indicati verso Computershare S.p.A. (ex Servizio Titoli S.p.A.) nella risposta alla domanda numero 39, considerando, anche sulla base dell'esercizio 2024, i costi di verbalizzazione e ufficio di presidenza, degli avvisi stampa e delle spese logistiche e organizzative ed escludendo i costi del Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135 undecies del TUF (per i quali si rinvia alla risposta fornita al quesito numero 98), il costo dell'Assemblea ammonta in totale a circa 30 mila Euro.

**91) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**

**R91:** La spesa delle società del Gruppo per imposta di bollo nel 2024 ammonta a circa 23 mila euro.

**92) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**

**R92:** Il Gruppo Terna, in osservanza a quanto disposto dalla normativa vigente, ha adottato apposite procedure, finalizzate a garantire la corretta gestione dei rifiuti. In particolare, la tracciabilità dei rifiuti pericolosi, tra i quali si annoverano anche quelli tossici, è assicurata dal rispetto degli adempimenti previsti che consistono, nella fattispecie, nell'ottemperanza di precisi obblighi documentali. Il Gruppo Terna, in qualità di produttore dei propri rifiuti, adempie all'obbligo di tenuta delle tre scritture ambientali note come registri cronologici di carico e scarico, formulari di trasporto rifiuti e denuncia annuale "Mud".

**93) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?**

**R93:** Il Presidente non è assegnatario di auto aziendale ad uso promiscuo. Per l'Amministratore Delegato-Direttore Generale il valore del fringe benefit auto indicato in Relazione è pari a € 1.158,59. All'Amministratore Delegato in quanto Direttore Generale sono riconosciuti anche altri benefici non monetari, riconosciuti a tutti Dirigenti del Gruppo.

**94) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? Se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.**

**R94:** TERNA non ha aerei aziendali e utilizza gli elicotteri per attività di rilievo delle interferenze arboree con i propri elettrodotti nonché per ispezione e rilievi visivi degli stessi. A tal fine, la controllata Terna Rete Italia S.p.A. si è avvalsa in massima parte dei servizi dei principali operatori di mercato specializzati in questa attività avendo stipulato, con vari atti di affidamento, contratti di noleggio di elicotteri dai principali soggetti presenti sul mercato italiano.

Al fine di ridurre i propri costi operativi, TERNA nel 2015 ha acquistato, sempre tramite gare pubbliche, 2 elicotteri, di marca Ecureuil modello AS 350 B3 e un elicottero di marca Agusta Westland modello AW 109 E Power. A fine 2019 sono stati acquistati, tramite un bando europeo, ulteriori 4 elicotteri Airbus modello AS350 B3 equipaggiati di motore Safran Arriel 2D (commercialmente denominato H125), consegnati nel corso del 2022. Il costo per il servizio di ispezioni aeree a seguito della gara indetta nel 2024 è pari a 10,90 €/min per l'AS350B3e ed è pari a 13,00 €/min per l'AW109 E Power.

**95) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?**

**R95:** Il fondo svalutazione crediti a fine esercizio ammonta a euro 94,1 milioni di euro (di cui 70,6 milioni di euro per partite energia e 23,5 milioni di euro per altre partite). Si rimanda a pag. 457 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

**96) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?**

**R96:** Non sono stati erogati contributi a Sindacati e/o a sindacalisti.

**97) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?**

**R97:** Al 31/12/2024 non risultano operazioni di cessione credito.

**98) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' : "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.**

**R98:** Come specificato nell'avviso di convocazione della presente assemblea il rappresentante designato è stato individuato come unico soggetto a cui gli azionisti devono conferire la delega (sia ai sensi dell'istituto dell'art. 135-undecies TUF che dell'art. 135-novies, come consentito dalla normativa vigente). Quindi confermiamo che il relativo costo è ricompreso nelle più ampie attività di gestione di tutti gli aspetti relativi all'assemblea. Dovendo dettagliare specificamente questa attività (il cui costo è comunque commisurato al numero di deleghe effettivamente ricevute), il costo si può quantificare in c.ca 9.200 euro.

**99) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?**

**R99:** Al 31 dicembre 2024 il valore nozionale degli investimenti in titoli pubblici è pari a circa 128,5 milioni di euro.

**100) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'agenzia DELLE ENTRATE?**

**R100:** Al 31/12/2024 il Gruppo Terna ha un debito verso gli istituti di previdenza per 37,1 milioni di euro, ed un credito netto verso l'erario per imposte per circa 8,7 milioni di euro.

**101) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?**

**R101:** La società a partire dall'anno di imposta 2015 si è avvalsa del consolidato fiscale ai fini del versamento delle imposte IRES. In particolare, le imposte dovute ai fini del consolidato fiscale IRES per l'anno 2023 (modello Redditi 2024) – determinate sulla base dell'aliquota IRES ordinaria del 24% - sono risultate pari ad euro 303,4 milioni. Si precisa altresì che per il consolidato IRES relativo all'anno d'imposta 2024 sono stati versati acconti per euro 289,8 milioni.

**102) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?**

**R102:** L'esercizio 2024 si è chiuso con un Ebitda di Gruppo di circa 2.566,4 milioni di euro rispetto ai 2.168,6 milioni di euro dell'esercizio 2023; si rimanda a pag. 126 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

**103) In relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o odc 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:**

- a. **In quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)**
- b. **Quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;**
- c. **Quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili**
- d. **Come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);**
- e. **A chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).**

**Ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:**

- f. Che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?**
- g. Che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?**
- h. Che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?**

**R103:** L'organizzazione amministrativa della Società è strutturata in modo da presidiare tutti i processi dell'area AFC, nell'ottica di assicurare il corretto assetto amministrativo e contabile del Gruppo Terna. In particolare, l'amministrazione è divisa in partite energia e non energia al fine gestire puntualmente le specificità dei due processi.

Il personale impiegato nelle attività è adeguato per numero e competenze a ciascuna area interna alla struttura AFC.

Le attività in area AFC sono svolte nel rispetto di specifiche procedure operative amministrative e contabili che assicurano l'abbattimento dei rischi insiti nei diversi processi, mediante lo svolgimento di specifici controlli di primo livello da parte delle strutture organizzative coinvolte. Il Sistema di Gestione dei Rischi in Terna è completato dal secondo livello di controllo che fa riferimento all'ambito 262, al Tax Control Model, alla struttura che cura gli adempimenti ai sensi della Legge 231/2001 e all'Enterprise Risk Management, mentre il terzo livello di controllo afferisce alla struttura Audit.

**104) In caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?**

**R104:** Il rischio di doppi pagamenti è sostanzialmente azzerato dall'impiego di strumenti informatici che prevedono specifici controlli automatici, in aggiunta ai controlli standard previsti dalle procedure interne.

**105) In caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?**

**R105:** La procedura di recupero crediti è gestita in stretta aderenza alle procedure operative amministrative e contabili di riferimento, secondo modalità distinte in

relazione all'ambito energia o non energia del credito di riferimento, nel rispetto delle normative di legge e regolatorie applicabili.

**106) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?**

**R106:** Si conferma che il Collegio Sindacale ha operato conformemente alla normativa richiamata.